

# 致 我所的敬愛白總裁的一封信

文·陶宏德

## 白總裁，

以這樣的方式，寫信給您，實在也是我一生中難以想像的場景。關於您的豐功偉業，撰文已多如繁星。而今雖是悲慟莫名，但仍想執筆寫下此信緬懷您的栽培之恩。回想 1996 年，本土衍生性商品沒有人聽聞的年代，是您投下鉅資建構完整期權交易的資料庫。讓當時仍在交大研究所攻讀的吾人，開啓了眼界。當時，有誰能看到衍生商品的未來，有誰願意不計風險的投資在人才，投資在資訊設備，何況當時台灣是一個連期貨都沒有的市場。是您對金融創新的熱忱，感染了只是懵懂學子的我們，在當時只有唯科學園區公司是膽的交大，播下了金融創新的種子。

在我的眼中，您是把 20-80 定律實踐得最徹底的企業家。您總是能化繁為簡，直指問題的核心。2002 年有幸可以參與您推動的選擇權專案，也可說是改變了我的一生。我清楚的記得您在會議上說的話：「不要把選擇權的交易系統複雜化，我希望你們瞭解，『專業』不是你懂多少東西，而是您能讓客戶懂多少東西」。

在您的堅持下，沒有了繁雜的介面與術語，選擇權交易慢慢的在台灣發展起來，幾年後已成為全世界前五大指數期權交易商品。我不確定別人如何看待這件事，但是有幾個交易市場可以單靠一的企業家的意志力與創意，把商品發展到全球注目。2003 年的金彝獎，您獲得了最高榮譽的終身成就獎，但在我們心中，您早已是不需任何獎項肯定的先驅。

還記得當時選擇權樂透推出的隔天，您一大早就找我們開會。本以為是要討論前一天記者會的成果，沒想倒您第一句話便是：「接下來我們要推的後續系統你們覺得應該如何？」當吾等還在煩惱新系統剛上線的細節問題，而一時語塞支支吾吾應答不出時，只見您已在紙上畫出幾個簡單的方塊，說道：「我看你們下一階段要把選擇權的各種策略，簡化的呈現，是不是能在這裡擺一些資訊…」。

高瞻遠矚，真的是我們心裡由衷對您敬仰。您簡單的幾筆，我們已經知



交大永遠的名譽博士——白文正總裁

道選擇權交易系統的時代即將來臨。幾年後，319 槍擊案，造就了寶來期貨自營空前的一天，一天賺進 3.8 億。更重要的，有那家公司能在選前不斷透過媒體教導投資大眾，選擇權「包牌（買進跨式）」的特點。當時市場諸多雜音，很多人以為我們鼓吹投資人做買方然後自己與投資人對做。事實證明，當全市場崩盤狂跌時，唯有懂得期權避險的投資人卻是大賺一筆。

「現在大家應該知道，原來選擇權是可以這樣玩的吧！」我永遠記得您豪爽大笑的這一句。

若不是您過人的意志，能以冒險家的精神，眼光精準的堅持到底，何來選擇權、ETF 等等創新產品。當台灣金融業還在以「手續費」、「利差」當作利潤主要來源時，是您看到造市交易的未來，而義無反顧的投入設備支持。資訊人都知道電子業的摩爾定律，但您是將摩爾定律實踐在金融業的實業家。

去年吾人因公派駐香港，您來視察時親切的關心同仁的生活起居。而且在您的堅持下，寶來也開始捐贈獎學金給北大等學府。「要把當初你們在交大，寶來對你們的愛護，同等的傳遞下去」。中國市場的成长機會與人才培育，您已經再次領先播種耕耘。

而如今，回顧歷歷，不禁淚眶盈濕。從懵懂到職至今，吾人能從您的指示教導，逐步成長，而至漸有機會回報您當年的知遇之恩。但遭逢此噩耗，心中悲慟實難以言述。值此亂世，有幾人能視利視權於無物，視清譽為神聖不可侵污？

我想，您招牌爽朗的笑聲將一直常伴我們心中。也因此，不論未來遇到多大的艱難，我們仍將師法您的堅持到底決心，克服每個考驗。

未了，只想由衷的說一聲，總裁，在我們心中，您將永不曾遠離。*友聲*

