

他把正面能量都給了我們，自己卻默默承受負面壓力…

文·寶來投信投資長、資管 85 級（碩）楊定國口述 林見彥／彭琍靜 整理

我最初認識白文正總裁，是在交大就讀資訊管理研究所時，當時我跟隨陳安斌教授進行寶碁資訊（後與「儒碩」合併成為「寶碩財務科技」）與交大產學合作計畫的執行，這個計畫主要是研發財務工程與金融商品線上交易系統。

我當時只是個工讀生，與其他同學所設計編寫的程式和系統。我們雖然只是學生，但已經深刻感受到白總總是懷有遠大的夢想，他總是有辦法從我們自己覺得不怎麼樣的東西，看到一個大餅、一個偉大的 picture 在那裡。他又是有感染力與影響力的人，讓我們覺得自己做的 project 具有無限價值，覺得在金融界發展有無限的可能性，也正因為如此，我後來持續在這個領域發展。

我還在交大唸書時，當時在新竹一個公寓租辦公室進行這個計畫，白總常從台北下來看我們，他雖是個大老闆，對老師卻非常尊重與尊敬，他和老師之間經常很仔細討論東西。

我跟白總深刻接觸的機會不多，不過最令我印象深刻的一件事，是有次參加研討會結束，在白總的車上，他問我：「餓不餓？要不要去吃點東西？」我回答說：「好啊。」白總立即驅車前往萬華的一個麵攤，我猜那也許是白總年輕時成長過的地方。當時白總叫了兩碗乾麵、一碟滷味、幾樣小菜，我就和他湊著麵攤的小桌吃著。這對我而言是非常驚訝，也很特別。白總是出名的美食專家，以白總的身分地位，我原以為他只吃高級餐館，沒有想到，他 range 可以這麼大，從義大利高級餐廳，最高級的法國料理，到萬華小麵攤，他都喜歡，這也讓我看見白總平易近人和真性情的一面。

白總對我的影響很大，尤其是他的眼光和眼界，我們跟著他一起做事已有很長一段時間，這無形中也影響我們看待事物時，會從更大的格局、更長遠的發展去設想，而對於短時間內的挫折困難或利益，比較容易去渡過，我覺得這是白總對我個人影響最深遠的地方。我們都喜歡講，這是白總的視野，或是白總的高度，我想這也是寶來比較願意去嘗試，願意去創新，願意去做一些長期投資的因素。



交大永遠的名譽博士——白文正總裁