

我覺得白總是一個很有浪漫理想性格的人，一般人覺得不太可能實現的事，但他就是有那個浪漫的性格，覺得一定可以達到，於是乎，我們也被感染到。有時候事情就是這麼奇妙，有時候你相信它，它就真的發生了。所以，我們在白總這種浪漫精神的領導風格下，我們達成很多創新的成果，像最近我們的ETF成長就很大，雖然我們當初沒有看出來，但白總就是很堅持要做這一塊，如今已經開始豐收。

另外，白總的執行力也深刻影響我。很多專案，白總就是先把deadline押出來，我們就得雷厲風行去達成目標。記得有次執行一個樂透專案，事先白總就說：「10月14日我生日，那這個案子就在那天開記者會好了。」雖然有點艱辛，但是大家都知道白總的決心，所以我們也使命必達，想辦法完成任務。

還有，我記得白總會對我說：「一個人格局有多大，事業就能做多大。」他常常用這句話來期許我們，他要我們能用比自己更強的人，他覺得這是心胸的問題，心胸寬廣，才能成就更高的事業；反之，無法任用比自己強的人，事業就會受限。另外，白總也很愛護他的部屬，他常跟我們分享三桶金的故事，也常講他人生的故事，他說錢夠用就好，最重要的是健康，他很鼓勵我們保養身體。

我覺得白總盡其所能把他正面的能量都給了我們，自己卻默默承擔了所有負面的壓力，才導致了這樣的不幸意外。工作環境要愉快，有時候是因為老闆吸收了很多負面的壓力，白總就是給予我們這樣的工作環境。因此，我非常感謝白總建立寶來這樣一個良好單純的環境，讓我們每一個份子都能夠工作愉快，在這裡盡情發揮我們的能力，實現我們的夢想。友聲

哲人日已遠 典型在夙昔

文·余光麒

第一次有機會跟白總接觸，是2002年初，白總對我們一項新種業務的策略指導：「儘管放手去作！要什麼來跟我說。」…「要作就作到市場第一！」…「現在不賺錢沒關係，將來市場做大了，就是你們的了。」我想當時他根本還

不認識我吧！但是他對部屬的信任、支持竟能到如此程度，讓人由衷的感到，能追隨這樣的老闆打拼事業，是多麼幸福的事，而他對市場趨勢的遠見、以及開創事業的野心霸氣，更是深深影響著我。

白總笑聲非常爽朗，卻有一股不怒而威的氣勢，他交待的事情，沒有人敢拖延，也很少有人敢提出反面意見，是強勢型的領導風格。但是私底下他對部屬的關懷卻總讓人感到很窩心，在非公務場合，白總最常對我講的是：「你要解解壓啊！」、「找時間去輕鬆一下啊！」之類的話語，他認為「事要做得好、玩要玩得瘋。」也常以此勉勵大家。

白總很樂於與人分享，他認為好的事情，總是希望能與部屬分享。在會議中最常聽到的，就是他行走世界的所見所聞、一路創業的寶貴經驗。如果他上過什麼好的課程，他一定想辦法讓大家參與；吃到什麼好吃的餐點，有機會就會帶我們去享用；他認為好的健康食品、器材、活動…等等，一定推薦給大家，有時甚至會強迫中獎，因為他認為好，就希望我們也能享受到。有一次在深圳開會，晚餐後，一行二十幾人，全部被白總帶到一家腳底按摩店，有些人沒按過有點怕、有些人根本沒興趣，但是他不管，強迫每個人坐上去後，付了錢就自己先回飯店休息了，原來是因為他自己非常享受腳底按摩，晚餐前已經來這家店按了兩三個小時，感覺很好，所以也希望大家都來享受一下。

白總永遠有夢想、有野心，是個身先士卒的指揮官，「我希望優秀的團隊能複製成功經驗，放眼世界。」…「將來一個團隊年賺一億、一百個團隊就是一百億，寶來股價破一百又有何難？」…「這是你的機會，也是寶來的機會。」…白總的雄心壯志以及對成功的強烈渴望，總是能感染我、激勵我。而白手起家至如此成就，白總追求的早已不是更多的財富，也不僅僅是個人的名聲而已，我想他最大的成就感，是來自於帶領大家衝鋒陷陣、攻城掠地後，能與跟隨他多年的股東和部屬共享榮耀。

白總雄才大略、愛護部屬，長年來深獲民心、倍受擁戴，是眾人一致敬佩推崇的好長官，他總是忙於創造舞台給我們，卻把壓力留給自己，也正因為如此，竟已不容旁人替他分憂解勞之空間，最後採取非常手段應付人生的最大挑戰，更見其「寧可天下人負我，不可我負天下人！」之英雄性格，表露無遺。

哲人日已遠，典型在夙昔。白總精彩的一生雖已落幕，但他留給這個社會的卻是如此豐富，留給我們這些子弟兵的言教身教，更是足以受用一世。個人才疏學淺、文筆欠通，實無法藉由文字表達對白總懷念與敬愛之萬一，謹願將來若有幸達成任何一點成就或貢獻，能將榮耀歸於白總，以聊表感念。友聲



交大永遠的名譽博士——白文正總裁