

佈局記 (一) 錢益

筆者寫這篇佈局記，將臺灣省公路局，從孕育時默默無聞起，到成年後家喻戶曉止，二十年悠悠歲月，時間不算太短，除所敘各項外，還有很多光怪離奇的故事，苦於這支秃筆笨拙，未能充份向讀者諸公報導，可是信筆寫來，不覺已有五、六萬言，個中所敘的，因時隔已久，追憶模糊，錯誤遺漏，必所難免，而字裏行間，對於人和事的評論，縱力求客觀，也恐避不了太主觀，這種無心之失，還希望讀者指正！

一、交處滄桑

臺灣省公路局，是第二次世界大戰結束，臺灣光復後的新產品。公路在日人竊據五十年悠悠歲月裏，並未引起帝國主義統治者的注意，他們的徹底推行殖民地政策，榨取島上天然資源和省民血汗，祇竭力造鐵路，闢港口，便利原料輸出和成品進口，對於公路建設並無規模和計劃，有之，祇有爲了便利軍事，興建了與鐵路平行的公路，島內主要城市和鄉鎮間標準極低的道路，和各公民營汽車運輸業幾輛破爛不堪的日製客貨汽車而已。

我故總統 蔣公，於民卅二年在開羅四強會議席上，堅持戰後這面積僅三萬六千餘方公里的寶島，必須向日本帝國主義統治者手裏索回，重行納入我中華民國的版圖，會後不到兩年，日寇果然棄械向我無條件投降，將這竊據了屆滿五十年的臺澎，由當時臺灣總督向我受降長官，鞠躬雙手奉還，時值筆者來臺前一個月，惜未能躬逢其盛，但那時省民重回祖國懷抱，歡愉和興奮的情況，是不言而喻的。

由於戰爭末期，臺灣頻受盟機轟炸，島內交通幾瀕癱瘓，抗戰初期驕

橫不可一世、殘殺我千萬同胞的日本軍閥，至此一變而爲俯首貼耳匍匐宰羊的羔羊，但於被遣返登輪之時，不顧我以德報怨的恩惠，有若干强悍軍民，猶曾揚言臺灣交通，半年內必將完全停頓，他們屆時當捲土重來，再建如投降前一般交通網，那種瀕死而未亡的一股驕橫之氣，聽來真令人髮指！

筆者寫這篇佈局記，在敘述公路局怎樣興起之前，似乎必須將主管機關開始做一簡單傳記，臺灣卅四年光復，當時政府爲了接收便利，特設置臺灣行政長官公署，派陳儀氏爲行政長官，葛敬恩氏爲秘書長，爲積極恢復寶島內外交通，一改省政府組織慣例，於民政財政工礦（建設）教育各處及新設農林處外，特再設置交通處，接收當時日人總督府下的交通局，該局原轄有鐵道部、航務部、遞信部，主辦島上鐵、公路、航政港埠和郵政電信業務。首任交通處長，中央原派徐學禹氏擔任，但徐氏當時正任招商局總經理，不能來臺，當局遂改派今總統 嚴公繼任。嚴公受命來臺爲第二任交通處長後，即傾其全力，接收整頓交過局所屬三部業務。交通局係設在臺北市市役所（今行政院院址），鐵道部在太平町口（今鐵路管理局局址），航務部與遞信部，則均在本町（今交通部部址）。鐵道部由鐵路管理委員會接收，航務部由航務管理委員會接收，遞信部由郵電管理委員會接收。鐵委會主任委員，中央指派國內負有盛名的鐵路權威陳清文氏擔任，航委會主任委員未派，郵電委員會由陳厚吉氏擔任。此外尚有若干交通單位，散佈臺灣各地，筆者記得基隆、高雄，和臺中三港，基隆港務局由徐人壽氏任局長，高雄由陳竹梅氏任局長，臺中由陳祖東氏任工程處長，還有辦理鐵路裝卸倉儲的通運公司，派陳萱氏爲總經理，當時航業受戰事影響，幾已全部停頓，祇有幾十艘機帆船，在寶島沿海載運貨物，公署派劉一志氏爲管理處主任，在現今公路局局址辦公而已。

雖然寶島重歸我版圖，那戰後飽經烽火之餘，一片淒涼情況，誠非筆

墨所能形容，臺北市內公共汽車絕跡，市民近則徒步，遠以人力車替代，記得筆者從幸町宿舍（今銅山街）到交通處，單程一次索費老臺幣五元，且因言語不通，須以文字替用，以免迷路。長途旅行，市民大家都擠火車，那時復舊工作，千頭萬緒，可是萬事莫如恢復交通急，鐵路管理委員會主委陳清文氏，帶來國內優秀幹部，日夜致力於鐵路交通之恢復與維持，還記得他在民卅七年擔任第四任交通處長時，曾有下列一段的敘述：

「我在臺灣光復當月（卅四年十月），即加入先遣部隊到臺，奉命來接管恢復臺灣鐵路。那時臺甌鐵路，經二年來太平洋戰爭和盟機不斷轟炸，已滿目瘡痍，幾陷入麻痺狀態。接管時日籍鐵道部長曾向我警告，幹線若干地段路軌已銹蝕，橋樑也欠固，機車車輛狀況更爲惡劣，臺北機廠被炸得狼狽不堪，要想恢復，絕非易事。在此情形之下，我督率我的幹部，首先將支線路軌拆下，換補幹線損壞嚴重的部份，部份枕木渣石，分用樹幹和檢來石塊換充，機車則以三輛拆下的機件，拼修成二輛（當然都是蒸汽機車），客貨車則在大同公司昔在日據時擔任工頭的努力之下，設法勉強修好，橋樑損壞部份，擇其最嚴重的，將日人遺留下的枕木，權爲加強，如此東拼西湊，艱苦維持，竟未中斷一天，將日人當時狂妄預測，一概粉碎無遺」。

的確，臺灣鐵路，始終未停頓，南北交通，迄未中斷，且復將數十萬日俘日僑，運抵基隆遣回老家，順利完成任務。陳氏後接任交通處長兩年有餘，又先後任招商局董事長，僑委會委員長，以迄駐賽浦路斯大使，國策顧問，至今猶健在，當時他接管臺灣鐵路，和遣俘遣僑經過，想他仍能記憶猶新。

嚴公主政交通，對各項工作復舊改進，不遺餘力，時中央方致力於大陸各地之接管，對臺灣未遑顧及，一切均責長官公署辦理，但爲維持已往體系，交通事業除公路外，向由中央直轄，因於光復年尾前，加派嚴公爲

臺灣區交通特派員，除鐵路港埠，已早由公署接管，不予更張外，在中央未派員來臺前，郵政電信海運航空，亦由嚴公負責綜緝，任重道遠，誠非他人所能勝任，當時臺灣孤懸海外，一般人士視同邊疆僻土，輒爲裹足不前，以是人手非常缺乏，此種現象直到卅八年大陸變色前，方見改善，而嚴公學驗才智，以及治事穩健，極爲公署所器重，在交通處約僅八月，當局即邀請調長財政處，交通處於卅五年六月改由任顯羣氏接長，斯爲第三任處長，迨後臺灣不幸發生二二八事故，公署改組，任氏離去而由陳清文氏，於卅七年五月兼任第四任交通處長，凡二年餘，至卅九年七月中央派侯家源氏接長，此爲第五任，以後續有變動，不在本文詳述。而筆者於光復年奉召來臺，獲隸岢嶇，凡四任交通處長，其首任徐氏筆者祇在抗戰期內，在福建協辦公路運輸時，爲其部屬三年而已。

編者註：錢沛霖學長，退休後於年前赴美探視子媳，現暫旅居美國。

這篇「佈局記」，敘述臺灣省公路局成立經過甚詳。曾在該局大道月刊連載，並印有單行本。錢學長爲吾校傑出校友之一，離校後即從事交通垂四十年，特在友聲分期刊登，藉此文也可以描述出錢學長畢生的工作藍圖。

籌印同學錄消息

臺北交大同學會籌印同學錄，由黃壽峻學長主持，因海外同學地址遲遲無法搜集齊全，尤其紐約地區獨缺，黃學長大傷腦筋。今聆孔金甌學長來鴻美國王世鐘學長也在籌印，大爲高興，將去函洽詢交換資料。俾使交大同學錄早日付梓。