

竹湖風雲錄

大眾運輸事業的捍衛先鋒

—專訪電信系63級李博文學長

余蘭妮

李博文小檔案

生日：民國45年12月11日

學歷：交大電信工程學系（民國59年—63年）
美國加州大學聖地牙哥分校電腦碩士
（民國66年—68年）

經歷：Delphi Communication Corp. Logic
Design Engineer（民國69年—71年）
三重汽車客運股份有限公司副總經理
（民國71年—76年）
首都客運股份有限公司總經理（民國
75年—76年）

台北市公共汽車客運商業同業公會
常務監事（民國81年—84年）

台北縣公共汽車客運商業同業公會理
事長（民國82年—84年）

台北市公民營公車聯營管理委員會主
任委員（民國82年—86年）

現任：台北市公共汽車客運商業同業公會理
事長

首都客運股份有限公司董事長

捷通國際電信股份有限公司董事長

博王建設股份有限公司總經理

三重汽車客運股份有限公司常務董事

統聯汽車客運股份有限公司常務董事

富順證券股份有限公司董事

初聞學長取得呼叫器事業的中區執照，便開始與學長聯繫，希望他能接受「交大友聲」採訪，和校友們一同分享他在電信事業拓展的心得，學長則一再謙稱，他在電信業只是新手，但若是談運輸業，他倒願意談談。

話說學長在運輸業界，尤其是台北地區公車客運界，幾乎沒有人不認得他，堪稱大台北地區公車業界大家長。翻開他在公車客運界的經歷，雖然才四十多歲的學長，卻已歷經了台北縣、市公共汽車客運商業同業公會理事長。更獲得台北市聯營公車同業一致推舉，多次連任台北市公民營公車聯營管理委員會主任委員。

主任委員在職期間，學長積極帶領業界改善公車形象、提昇公車服務品質，相繼完成台北市聯營公車路線電腦查詢系統、全面完成台北市聯營公車冷氣化並逐年辦理汰舊換新工作、配合台北市政府推展公車專用道及棋盤式幹線路網，以讓民眾得以享受更便捷的服務。此外，更主導推動台北市聯營公車票證電腦化，使公車營收可以透明化以昭公信，同時也廣佈電腦票卡經銷據點，讓民眾得以方便購得。學長除了在台北市聯營公車方面績效斐然外，他所經營的首都客運，在學長接手後銳意革新下，多次榮獲由台北市政府交通局主辦、母校運管系承辦的營運服務指標評鑑第一名的榮譽。

學長自美學成歸國即投身大眾運輸事

竹湖風雲錄

業，迄今十餘年，堪稱資深運輸人。其實，若注意學長的學歷，可發現他大學、研究所學的都是電機、電信方面，學成後卻走入截然不同的領域，主要原因和其家庭有關。學長的父親李炳盛先生是民間客運界的開路先鋒，經營公車客運事業至少超過廿五年，十多年前學長在其父親催促下，返國協助打理三重客運業務，也從此和公車客運事業分不開了。

公車客運事業，和學長所學可以說是全然陌生的領域。或許是幼年受其父親的薰陶，加上學長自己強烈的學習欲望和旺盛的企圖心，很快將三重客運保養廠經營得有聲有色。學長表示，為了讓自己很快進入狀況，特別到很多管理顧問公司上管理相關課程，不斷的充實與學習，並且從基層開始瞭解每一個工作的環節，累積實務的經驗。

多年的經營，首都客運已漸漸上軌道，學長也漸漸將家族事業作多角化的經營，除了原有的三重客運、首都客運、統聯客運等客運事業，也相繼投資成立建設公司、證券公司。然而，這些事業多少都有家族事業的影子，也許自己學的是電信、電機，加上許多好朋友都在電子業，學長對於「電信」並未忘情。此外，隨著國內電信市場逐漸開放民營化，交通部相繼發出五十三張營運執照，無線通訊市場，諸如呼叫器、大哥大等可說是商機無限，也吸引許多民營業者相繼投入。在此誘因下，學長也找了一些朋友，打算進軍電信市場，準備開展他事業的另一高峰。目前已成立有捷通國際電信股份有限公司，不但取得呼叫業務的中區營運執照，而且還是評鑑分數最高分。

除了事業，家庭更是學長另一驕傲，美麗的妻子、一雙漂亮的女兒，還有一個貼心的兒子。問起學長的小孩，學長立刻

很高興地從皮夾拿出三個小孩的照片，在筆者稱讚三個小孩長得真漂亮時，學長更是得意的笑說，「美麗可能是遺傳到他老婆，聰明就是遺傳到他了。」談及老婆、小孩的學長，雖然偷偷透露出在家中「沒什麼影響力、決定權」的無奈，卻可感受到學長對老婆、小孩無盡的疼愛。此外，學長也透露一件他大學時代最得意的事。沒想到身材並不特別的學長，竟是大學時代全校摔角冠軍。回憶起當時比賽情形，「手都磨破了…卻還是要繼續和對方打…打敗一個再接一個…」，赤子情懷全然流露。

三個多小時的談話，不論是談無線電信通訊事業的自信神采，還是分析公車客運現有問題時的懇切，甚或談及家庭的滿足，乃至回憶大學生活時的愉悅，每一神情都讓人印象深刻。依稀間，看到的似乎不是留著小鬍子的中年事業家，而是摔角場上年輕力壯的小伙子；當年摔角時所需的勇猛幹勁，不但未隨著歲月而逝去，反而轉化為對工作的源源活力。

