

竹湖風雲錄

大眾運輸事業的捍衛先鋒

—專訪電信系63級李博文學長

余蘭妮

李博文小檔案

生日：民國45年12月11日

學歷：交大電信工程學系(民國59年—63年)
美國加州大學聖地牙哥分校電腦碩士(民國66年—68年)

經歷：Delphi Communication Corp. Logic Design Engineer (民國69年—71年)
三重汽車客運股份有限公司副總經理(民國71年—76年)
首都客運股份有限公司總經理(民國75年—76年)
台北市公共汽車客運商業同業公會常務監事(民國81年—84年)
台北縣公共汽車客運商業同業公會理事長(民國82年—84年)
台北市公民營公車聯營管理委員會主任委員(民國82年—86年)

現任：台北市公共汽車客運商業同業公會理事長
首都客運股份有限公司董事長
捷通國際電信股份有限公司董事長
博王建設股份有限公司總經理
三重汽車客運股份有限公司常務董事
統聯汽車客運股份有限公司常務董事
富順證券股份有限公司董事

初聞學長取得呼叫器事業的中區執照，便開始與學長聯繫，希望他能接受「交大友聲」採訪，和校友們一同分享他在電信事業拓展的心得，學長則一再謙稱，他在電信業只是新手，但若是談運輸業，他倒願意談談。

話說學長在運輸業界，尤其是台北地區公車客運界，幾乎沒有人不認得他，堪稱大台北地區公車業界大家長。翻開他在公車客運界的經歷，雖然才四十多歲的學長，卻已歷經了台北縣、市公共汽車客運商業同業公會理事長。更獲得台北市聯營公車同業一致推舉，多次連任台北市公民營公車聯營管理委員會主任委員。

主任委員在職期間，學長積極帶領業界改善公車形象、提昇公車服務品質，相繼完成台北市聯營公車路線電腦查詢系統、全面完成台北市聯營公車冷氣化並逐年辦理汰舊換新工作、配合台北市政府推展公車專用道及棋盤式幹線路網，以讓民眾得以享受更便捷的服務。此外，更主導推動台北市聯營公車票證電腦化，使公車營收可以透明化以昭公信，同時也廣佈電腦票卡經銷據點，讓民眾得以方便購得。學長除了在台北市聯營公車方面績效斐然外，他所經營的首都客運，在學長接手後銳意革新下，多次榮獲由台北市政府交通局主辦、母校運管系承辦的營運服務指標評鑑第一名的榮譽。

學長自美學成歸國即投身大眾運輸事

竹湖風雲錄

業，迄今十餘年，堪稱資深運輸人。其實，若注意學長的學歷，可發現他大學、研究所學的都是電機、電信方面，學成後卻走入截然不同的領域，主要原因和其家庭有關。學長的父親李炳盛先生是民間客運界的開路先鋒，經營公車客運事業至少超過廿五年，十多年前學長在其父親催促下，返國協助打理三重客運業務，也從此和公車客運事業分不開了。

公車客運事業，和學長所學可以說是全然陌生的領域。或許是幼年受其父親的薰陶，加上學長自己強烈的學習欲望和旺盛的企圖心，很快將三重客運保養廠經營得有聲有色。學長表示，為了讓自己很快進入狀況，特別到很多管理顧問公司上管理相關課程，不斷的充實與學習，並且從基層開始瞭解每一個工作的環節，累積實務的經驗。

多年的經營，首都客運已漸漸上軌道，學長也漸漸將家族事業作多角化的經營，除了原有的三重客運、首都客運、統聯客運等客運事業，也相繼投資成立建設公司、證券公司。然而，這些事業多少都有家族事業的影子，也許自己學的是電信、電機，加上許多好朋友都在電子業，學長對於「電信」並未忘情。此外，隨著國內電信市場逐漸開放民營化，交通部相繼發出五十三張營運執照，無線通訊市場，諸如呼叫器、大哥大等可說是商機無限，也吸引許多民營業者相繼投入。在此誘因下，學長也找了一些朋友，打算進軍電信市場，準備開展他事業的另一高峰。目前已成立有捷通國際電信股份有限公司，不但取得呼叫業務的中區營運執照，而且還是評鑑分數最高分。

除了事業，家庭更是學長另一驕傲，美麗的妻子、一雙漂亮的女兒，還有一個貼心的兒子。問起學長的小孩，學長立刻

很高興地從皮夾拿出三個小孩的照片，在筆者稱讚三個小孩長得真漂亮時，學長更是得意的笑說，「美麗可能是遺傳到他老婆，聰明就是遺傳到他了。」談及老婆、小孩的學長，雖然偷偷透露出在家中「沒什麼影響力、決定權」的無奈，卻可感受到學長對老婆、小孩無盡的疼愛。此外，學長也透露一件他大學時代最得意的事。沒想到身材並不特別的學長，竟是大學時代全校摔角冠軍。回憶起當時比賽情形，「手都磨破了…卻還是要繼續和對方打…打敗一個再接一個…」，赤子情懷全然流露。

三個多小時的談話，不論是談無線電信通訊事業的自信神采，還是分析公車客運現有問題時的懇切，甚或談及家庭的滿足，乃至回憶大學生活時的愉悅，每一神情都讓人印象深刻。依稀間，看到的似乎不是留著小鬍子的中年事業家，而是摔角場上年輕力壯的小伙子；當年摔角時所需的勇猛幹勁，不但未隨著歲月而逝去，反而轉化為對工作的源源活力。

