

## ■ 工作不是生活的全部 ■

資料87級 饒筱菁／鄭建明

從當初資料系的機房助教到現在計算機中心的教授，柯皓仁學長總是開朗、坦然、充滿朝氣，在他臉上看不到一絲的倦容，工作與生活似乎與他緊緊結合在一起，若不是興趣使然，怎麼能讓學長在充滿壓力的工作下，展現自己的才能呢？現在，就讓我們一同來看看柯皓仁學長如何走過這條路。

民國七十四年進入交大，算是資料系第六屆的學生，回想起當時的環境與生活，學長提及很多我們從來不曾體驗過的回憶。「想到那時候由於宿舍不足，我大二的時候曾經住在剛落成的工三館五、六樓半個學期」這樣的體驗，對我們來說，的確是無法想像的。從系辦小姐的口中得知學長在大學部、研究所、博士班都是第一名，談到這裡，學長也告訴我們一些在他讀書時的甘苦談：「因為是第一名，所以付出了很多，也犧牲了很多；當時系上老師從講師到教授大概只有十位，那時候的學習環境的確是比現在辛苦很多，資源也比較缺乏。」在這樣的環境下，學長可以突破困境，在同儕之中脫穎而出，「努力」的確是他成就的最大因素。

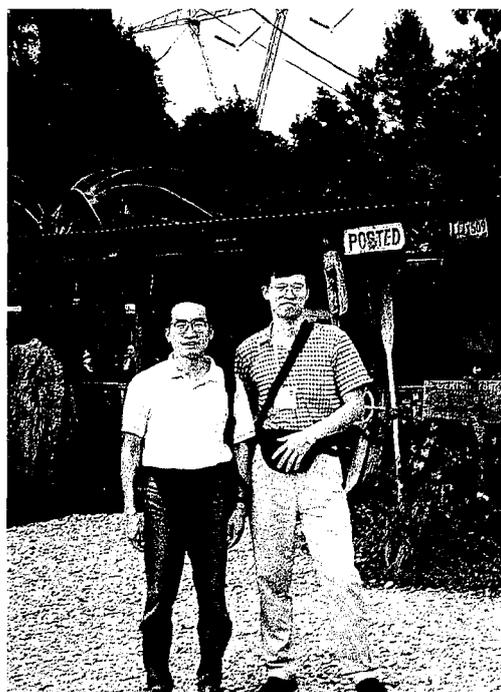
談到學長現在為什麼會進入交大計中工作其實也是有些淵源的。「當初大學畢業時，系上還沒有直升的制度，所以我是考進碩士班的，碩一唸完就直升博士班，在博一、二時擔任系計中的機房助教」，學長回想起當初在機房的情形，「當時的設備並不像現在這樣，剛上任時，系上只有二部VAX與AT&T的小型主機與五、六部工作站，也沒有網路連線，更別說INTERNET；在我擔任機房助教期間，也正是系上開始添購Sun、SGI與IBM等工作站，並架設網路佈線的時候，那時候的工作就是架網路、管系統跟查網路。還記得當時還是用BNC的網路線，所以常常得拿著三用電表、外加二分搜尋法，到教授們的實驗室趴在地上找網路的問題呢！」回想起這一段，學長的臉上充滿了得意的笑容，想必雖然苦，但還是有挺多收穫吧！就因為有這兩年管理系統的實務經驗，再加上當時管理系計中的教授就是現在計算機中心的主任張瑞川教授，在這樣的機緣巧合下，為往後的工作方向結下了不解之緣。

博士班畢業後的學長，當然也免不了投效軍旅，在當兵的最後半年便到處投求職信；由於取得博士學位，會比較趨向找一個教職的工作，學長當時就是考慮元智、中華工學院、交大這三所學校。剛好張教授正擔任計中主任，也覺得學長無論是在實務經驗、研究精神以及待人處世各方面都是足堪大任的人才。就在這樣的情況下，學長再度回到母校，擔任計中的教授，負責超級電腦與工作站的管理維護，同時也擔任財團法人交大思源基金會「亞太科技產學資訊站」的計畫主持人，目前又加入了交通大學數位圖書館的架設工作。「在計中工作就是這樣，雖然是教授，但也免不了要處理些行政的工作。是比較累，但是卻也可以接觸到各方面的事物，學到許多寶貴的實務經驗。」工作繁忙的學長，也不

# 海木天涯 交大人

## 柯皓仁小檔案

生日： 民國56年6月29日  
學歷： 交通大學資訊科學系（民國74年—78年）  
交通大學資訊科學研究所碩士（民國78年—79年）  
交通大學資訊科學研究所博士（民國79年—82年）  
現任： 交通大學計算機中心副教授（民國84年—今）  
業務職掌： 交通大學浩然數位圖書館建置  
交通大學計算機中心工作站級以上電腦管理  
交通大學與IBM學術合作計劃主持人  
財團法人交大思源基金會「亞太科技與管理產學資訊站」計劃主持人



柯皓仁（圖右者）學長與友人合影

忘在工作之餘再作些研究，當初主修是電腦繪圖，也希望可以在這個領域上繼續發展。

「當然，現在的工作的確與當初的理想有些差距」，但是，這卻一點也不改學長認真、投入工作的個性，學長提到「其實，走上資訊這一行，大部份的時間都會放在工作上，自己的時間也就自然而然減少很多」，在現在資訊界瞬息萬變、不斷更新的情況下，要繼續學習、充實自己，才能趕得上時代的變動。「如果繼續走資訊這條路，工作之初，Programming（撰寫程式）恐怕是免不了的，但是要記得，千萬不要以為Programming就是終身的工作了。Programming是要繼續往系統分析規畫、Project Leader等高層工作的基礎。」學長也希望學弟妹們將來如果要繼續往資訊界發展，不但要有耐心及恆心度過Programming的時期，也要適時地展現自己其他方面的才華，才能繼續往更高層的工作發展。

「工作越多，時間的分配也更顯得重要。」學長每天早上七點多就到學校，一直要到晚上七八點才回去。他總有一套安排自己時間的方法，在工作之外更不忘休閒生活。「早上去晨泳，晚上又要跑跑步，假日有空還會去爬爬山，晚上回家聽聽古典音樂和歌劇，看看小說漫畫，有空再去聽聽音樂會、看看電影等等，生活也是挺充實的。在工作方面當然會準備工作計畫表，有時候事情一多，就要留些記錄來督促自己，大部份都是工作上的行程。」從學生時代就擬定讀書計畫表的學長，現在也利用這種方式來處理計算機中心及亞太資訊產學計畫繁多的事務。

在求職方面，學長提供了一些建議，「首先一定要符合自己的興趣，再來最起碼的就是不要騎驢找馬」，在工作上，學長提供自己的工作態度給學弟妹作參考，「我是一個挺追求完美的人，一件工作做完也是做、做到完美也是做，我會要求自己要做到好，不要讓別人來幫我收拾殘局，這就是我的工作觀」，「努力、踏實、事先規畫、全力以赴」，是這樣的態度，以及強烈的興趣及企圖心，讓學長可以努力完成自己的工作，更不放棄自己的理

# 海水天涯交大人

想，繼續朝自己的興趣去研究、發展。

「工作不是生活的全部」，在生涯規畫方面，學長也提出他的看法。「其他部份才是生活的重點，只是這些東西需要靠工作來達成」，要能掌握自己的生活，妥善安排自己的時間，在工作之外也要兼顧自己的興趣，這樣的生活才會充實、有意義。學長也鼓勵同學在不影響課業的狀況下可以去打工，體驗一下在社會上工作的經驗，也印證自己在大學所學得的知識，如何應用在實際的工作場合中。

最後學長也以現任交大計中的副教授及曾是資料系畢業學長的雙重身份，給現在的學弟妹一些建議：「我想，大家可能會覺得現在修了一些課程好像永遠也用不到。事實上並非如此，等到唸到碩博士班、到外面工作，你會發覺：『噢，這個好像在某個課程裡有教過。』那時候，你會很容易地把你以為永遠用不到的知識應用上去。」，「世界很寬廣，人生有許多值得你去體驗的事物，千萬不要唸了資訊，就把自己的世界鎖在那小小的電腦螢幕前。」此外，學長也希望學弟妹們思考一下：「現在電腦這麼普及，Internet這麼發達，電腦的相關資訊到處都有，似乎電腦資訊已經成為常識了。那麼，唸資訊這一行的優勢在哪裡？唸資訊這一行和其他電腦玩家又有什麼不同？」

的確，「工作不是生活的全部」，我們常常因為要做得事情太多，而犧牲了自己的興趣及理想，更忽略了生活，想到這裡，學長的一席話，似乎就是不斷的提醒我們，未來無論是要繼續求學或是求職，要能兼顧自己的興趣，才能在工作及生活上達到雙贏的境界。



## ■寫在「電信自由化之後」之前

近幾年，政府對國內電信事業逐漸鬆綁，在市場一片自由化的呼聲中，開始邁向民營化，其中以交通部陸續發出無線通訊事業的53張執照最受矚目，電信相關產業可以說是未來極具潛力的明星產業。因此，編輯部特別訪問二位在電信事業的學長姐，請他們以其專業認知，和我們談談「電信自由化之後」，同時也和我們分享他們的母校回憶、家庭生活等等。