

特稿 回憶母校交 通教育革命

侯家源

辛亥革命清華停學，余間道赴滬，投入兵工學校，至癸丑之役，兵工又復停辦，投考唐山工業專門學校，（時交唐院名）入預備班。（即預科）至民七（一九一八）畢業，再投考清華專科赴美求學，至十一年重返母校執教一年，赴膠濟鐵路任職四年，被停職後，又返母校執教一年。國民軍北伐成功南下就業，自此乃離母校。計先後在母校者七年，同學者不下二十餘班，計近千人。此後服工東南，西南各省，得母校同學幫忙實多，此不能不感謝諸同學者也。

在交通界服務卅餘年，參加

鐵路工作新建、營運、重建者或三千四百公里，一生事業可謂盡在鐵道事業中打混，年近花甲，自愧壯志未酬，見後輩蔚起，不得不將對鐵道事業的幾點感想，

奉告諸同學。

1. 鐵路以及其他交通事業，無不須切實瞭解，實地做去。尤其世界事業日新月異，不進則退，事事必須講求經濟效率與爭取時間，不辦交通則已，如辦交通固不能故步自封，亦不可好高騖遠，徒講表面。凡事必須窮究根底，事切實際，時時改進。

2. 工務方面，設計施工以及保養，亦離不了經濟原則。省錢，省時及適用，三者必須兼顧，尤其設計及準備工作，不能固執成見，不妨三易其稿，精益求精，至動員員工千萬人，其場面之大，需款之浩繁，佔地之廣，必須謀而後動，更不能不知凡事豫則立，要有準備布置，步驟與計劃。

3. 鐵路機務方面有關營運之經濟

至大，涉及管理，調度技術，材料等項，無一不須有條有理的計劃與布置，且技術方面，非但各種結構之設計，即以蒸汽機、內燃機、電力、氣力、及機車、客車各種構造布局，無一不須高度技術和研究，我國鐵路對於機務人才最感缺乏，即以超然的眼光觀來，範圍過廣，全才難得，亟應多為培養扶植，此乃鐵路最難的一環。

4. 運務方面，有關行車、編組、營業、服務等，似簡實繁，似易實難的工作，非但應開源且亦應節流，對於公共關係，尤為切要，倘要辦好。確甚吃力，況其科學管理，迨長千百公里，更非集中一處者可比，使非常識充沛，思慮週到深明心理學及其他各部業務者，難求配合之運用。

5. 會計財務與材料，對於事業經濟有絕大之關係，固不待言，至成本統計以及帳目之迅捷，用材之適合經濟，更為基本要

務。我國事業機關，每以但求無過之態度應付，以致祇求法定手續之完備及忽略於事業之經濟營運，此乃今日各種事業之致命傷，殊未可全歸咎於會計財務材料之從業人員也。

吾人對人才蔚起，後生可畏，引以為慰，此後培養方針，似應使其學求其專，才求其通，俾能充分配合工作，增進效率。茲交大復校期望甚殷，個人以為此後功課不應再以土木、機械、電機、管理等分科，應以鐵路（公路）航業、電訊等分科，比如習鐵路者，以一二年級大部份課程為共修課。並注重於一般性之技能，至第三、四年或甚至五年為分修課，使造成學子對各部門分工，共有認識，則此後易收合作與配合之效，更不必為造就留學生計一切課程都模仿歐美大學。

回憶母校。深表敬佩與感謝，在工程教育上供獻實大，其儀器、圖書，設備與求學之風氣，全國學校罕與倫比，所可惜者，造就人才書獃子多而通才太少，

此後交通教育必須有一澈底檢討，來一下革命，方可達成交通事

業澈底革新之任務。

本屆校慶年會紀錄文獻

(一) 臺北本會 盛況實錄

年會觀禮

聽鸚館主

年會喜得天時地利人和

利人和

本屆年會和母校五十六周年校慶，於四月八日在臺北合併舉行，場面相當偉大，情緒特別熱烈，據一般在臺住久的同學們說，是前所未有的，這次也可說得了天時地利與人和，在校慶前後，總是天天陰雨，校慶的前一天，還來個全省防空演習，從下午到晚上，都在警報之中，惟獨校慶的那一天，天朗氣清，風和日暖，一切照預定計劃進行，真是老天幫忙，自助天助了。再說會場借的是臺灣鐵路局，不但使用

了大禮堂，而且還把禮堂旁邊的草坪和籃球場，佈置成一個夜花園，臺鐵花房的花全數搬來，布滿了會場和夜花園，青蔥可愛，芬芳撲鼻。從鄭州路的臺鐵大門一直到禮堂籃球場都懸燈結彩，光輝照耀，隨處使人有喜悅之感，要是沒有這地利，如何能容五六百人的活動呢！說到籌備會的同學，平常都是各部門的健將，工作很忙，在事前的籌劃，固屬煞費心力，而且當天的佈置和各司其事，一切都是自動自發，合作的非常圓滿，「親愛精誠」在這裏是真的，交大夙來得「人和」，在這次年會中，可說是充分表現