



成功在望，小心跌跤

文／圖·資工70級 林三元

在我的人生上半場，最精采的經歷是在1996年投資一檔美國未上市股票，三年後在那斯達克上市，2000年達到最高峰，紙上富貴的獲利近400倍，有關這一段我曾經在2007年寫了一篇格文提到過。（編按：詳情見林學長之《三塊趴趴走部落格》）

在此就不贅述了。在那段時間我最常做的運動是打高爾夫球，其實撇開這玩意兒不環保以外，它實在是少數可以當作一輩子的運動，那是當你70幾歲時不只還能玩，而且還可以修理年輕人的競賽型運動，關於這一點，就連目前是我的最愛爬山都比不上啊！我想這也是眾多的企業菁英，無論老少多半喜歡這俗稱小白球的所謂「貴族運動」的原因之一吧！不過自從台灣經濟起飛這三十年來，打高爾夫球其實已經不是很貴的消費了，現在連大學的體育課都可以選修，打個練習場五盒球才200-300元之間，每周球場還有促銷2-3,000元之間打18洞，算是走入平民化的運動了。

在還沒接觸這小白球之前，看著電視轉播總是不解這麼無聊的運動怎麼有人會迷上它呢？從螢幕上看著選手穿戴整齊，拿著根桿子打那幾乎看不到的小白球，打得老遠後再往前走，然後再把它打遠，這不是很蠢嗎？上了果嶺推桿也是很無趣，搞了半天只是為了讓球進洞，真是大費周章啊！後來自己因為做Sales，前輩都說老闆級的都打高爾夫，想攀關係做大生意，這玩意兒一定要學！於是乎就這麼懵懵懂懂地打起來了，玩了幾年後才發覺這裡邊還真有些名堂，至於是不是覺得有趣，那完全看個人喜好了，相信你只要上網或者是到書局認真找，一定有各式各樣的文章在探討小白球的種種，其中討論最多的是裡面暗藏著商業經營的智慧：

1. 易學難精

我常跟朋友說打高爾夫球不難，認真上練習場三個月破百的大有人在，90-95就有一點挑戰了，達到這個成績除了要有天份以外，還需要些微的恆心與努力練習。Under 90就再難了，多半要請教練調教，如果要到單差點（低於81）那你非得一周至少上練習場1-2次，每周上球場打兩回，這個過程跟創業開店很像，沒有比別人付出更多與用心，永遠別想出人頭地。

2 . 基本功要紮實

高爾夫球的難打在於那球實在太小，初學者上練習場常常會揮空桿或者是打大球（打到地球了啦！）一枝長落落的球桿透過手的抓握，腕的施力，肩膀與腰的帶動，45度轉身上桿，然後依相反的順序由腰帶動肩、臂、腕往下揮桿，而且必需要桿頭…….不！更小的桿面甜蜜點，以對的方位與力道打到球後推送加速，結果…….還是沒打到！不好意思，上練習場前教戰守則不知道讀了多少回了，結果還是令人如此的沮喪啊！這個練站姿、握桿、上桿下桿的方式、轉身扭腰、永不抬頭、死不用力！……等這些很難量化的KPI（Key Performance Index,指標）不是和經營企業的基本功很像嗎？！

3 . 不要被激怒

高爾夫球打多了的人都知道，站上發球台要非常專注，旁邊的人大氣都不能吭一聲，這是基本規則與禮儀，我有幾個球友打球非得賭一下不可，要不然就不過癮也不會很認真打，通用的術語叫「抓球」，嘿嘿！有不少老闆級的可不是搔搔癢的抓耶！每洞六千起跳的幾乎天天上演！一場球輸贏10萬以上滿平常的！這時就是會有些球友會很有心機與策略地激怒對手！要是你EQ不夠，一不小心動怒的話就等著兵敗如山倒吧！瞧瞧這多像商場如戰場險惡的縮影啊！

4 . 要懂得取捨與風險管理

18洞的過程當中就是一連串的取捨與風險管理，開球要用木桿？還是較穩當但是距離較近的鐵桿？拿幾號桿？分兩次用較穩當的鐵桿？還是拼一桿上果嶺的木桿？取較近翻越樹梢、水池、沙坑的路徑直攻旗桿？還是乖乖的走較安全但是離洞口較遠的路徑上果嶺？這個過程不也和企業決策與風險管理相近麼？

5 . 要有企圖心

我有一個朋友他打球的原則就是不斷的挑戰自我，能一桿直攻的，他老兄絕對不會拖泥帶水的分兩次上！在現實的職場裡，他也表現出同樣的一面，完全像個攻城掠地的絕地勇士，也曾經創造出傲視全球的Start Up公司在美國上市，身價最高時是以數十億台幣計，風光回鄉接受商業雜誌專訪。

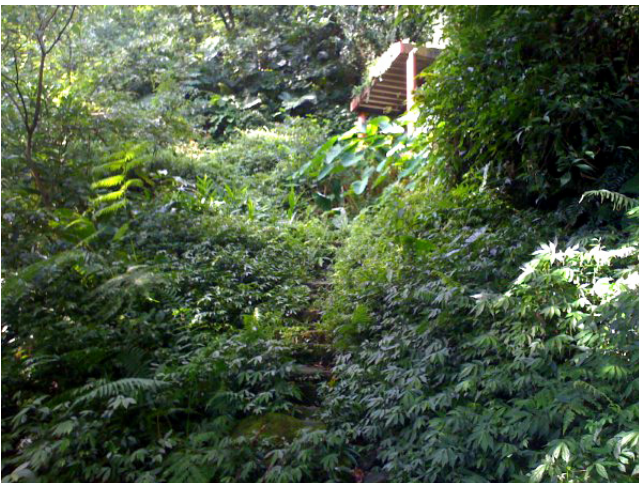
成功在望，小心跌跤



古樸的石砌土地公廟，雖然香客不多，但是附近居民與登山客都會來膜拜



入口處的菜園



身在荒煙蔓草間的土地公廟

6 . 接近目標要小心

最後也是最特殊的，高爾夫球不是拼強鬥狠的單純氣力型的運動，事實上是有不少人並不把它當「運」動—包括參與者與旁觀者！我個人最深的體會是，打高爾夫球越接近果嶺（目標），選手的動作越慢越細緻與小心！

像 Approach 的挖起桿以及果嶺上的推桿，使用它們的動作都要很輕很小心，很多初學者，甚至一些打到 80 出頭的高手，往往標準桿五桿的洞用兩桿打三、四百碼到果嶺前，卻用 4-5 桿在最後的 80 碼與果嶺上的推桿！這和公司的經營又更接近了，甚麼創業維艱守成不易就像這種情況了！我前面提到的這個朋友，最後公司經營出問題竟是在 Nasdaq 風光上市之後！臺灣很多的股王更何嘗不是呢？

寫到這裡，我突然想起 7 月 19 日一個人重遊深坑鄉阿柔洋的南邦寮古道。距離上一次造訪算算都快兩年了，這條路在登山界還有一個別名「Linda Road」，是台灣民主發展史一個重要的外籍人士，也就是施明德先生的前妻艾琳達的私房路線。

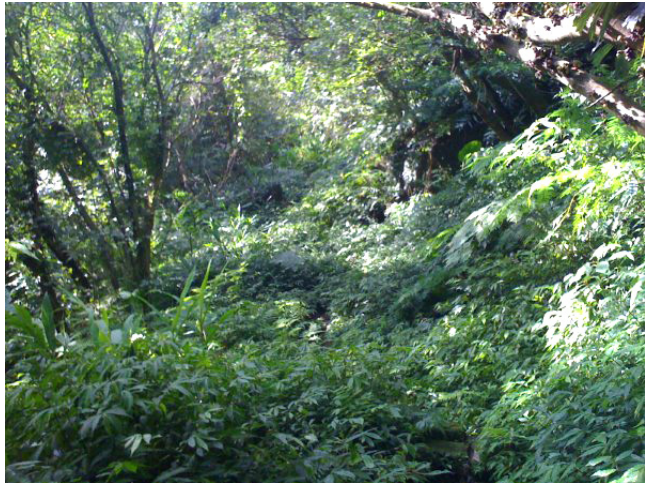
我喜歡這條登山道上是因為它的自然，保有古樸的石階與石砌土地公廟，離台北又近，附近又有一座高爾夫球練習場，那一陣子我開始由拿球桿轉換為登山杖，發覺只要打很便宜的練習場，加上到附近的古道走個兩三小時，是又省錢又可以打球的好方法！所以附近的山徑多半有我的足跡。那天因為上午 9 點半還有一個

行程，於是乎七點不到就驅車來到登山口，早晨的露水加上這條路並非熱門山徑，古道上的石階非常的濕滑，登山的人都知道「上山容易下山難」，當我用吉他跟土地公問安完畢後，正尋思待會兒下山可得小心，別像2007年9月一個人在三貂嶺與大華之間大滑一跤啊。

想著想著，突然聽到山下傳來一陣小朋友的聲音，沒多久就看到三個國中剛畢業的小男生來到土地公廟，一問之下原來他們從網路搜尋這附近有一個瀑布，三個人就這麼相招來探險了。我告訴他們那瀑布並不是在這裡，而且越往上走越荒涼，這條古道最出名的是螞蝗奇多，奉勸他們還是跟我下山吧！

判斷這三個小毛頭肯定沒爬過甚麼山，所以我一路上很細心地教他們，如何側著身像螃蟹走路般，步步為營踩著濕滑的石階下山。結果因為教他們，自己變得更專注，怕當場丟人現眼失去權威嘛！所以最危險的那段路反而很順利的通過了。

在快到山下時，我本來順便把「成功在望，小心腳步」的體會向他們分享，話到嘴邊又想這段路看起來已經不像前面那麼滑了，那就別倚老賣老在此時此地說教了吧！沒想到剛想到這裡，其中一個小毛頭竟然硬生生的在我的後頭狠狠地來個滑壘！後來啊！我當然不放過這完美的時機說上一段，只是心裡想：「土地公您也安排得太好了吧！讓這小孩子即時先摔這麼一跤，經歷那種痛之後，再聽一個陌生歐吉桑講故事，可能印象會更深刻吧！」



看起來已經很少人走過



前面這小兄弟已經是準附中人了，或許將來他是國家棟梁；後面那個幾分鐘後將在抵達終點時滑一跤，他會記住我講的話嗎？

7月27日友聲