

讓交大閃閃發光的鑽石

黃河明
悅智全球董事長

元月四日早上我參加了吳校長和施振榮學長主持的鑽石計畫指導委員會，這是吳校長任內主持指導委員會的最後一次了。會議一如往常在施學長的智融集團的辦公室會議室舉行，來參加的包括了郭南宏前校長、中華電信呂學錦董事長，以及好幾位身為上市公司董事長的傑出校友。大家認真地討論這次要確定的兩個方案，也給學校的實驗室很好的建議。我這兩年來擔任指導委員會的執行秘書，有機會參與這件偉大計劃的一部分工作，深深了解這件計畫的意義。

吳校長四年的校長任期即將結束，我非常感謝吳校長在任期內排除萬難，為母校啟動了這個重要的鑽石計畫。這個計畫如果能持續執行，將為母校開創另一個光輝的新世紀，也為台灣的所有大學提供了一條可資學習的新模式。了解吳校長的人都知道他是一位肯做事，但不計較個人得失的領導者。我在兩年內親眼目睹他為理想而奮鬥的事蹟，印證了我自己常受益的一個宗教銘言，例如：「你開始去做，就是成功了。」偉大的事起頭總是艱難的，如果有像吳校長這樣決心和毅力去帶動的領導者，一開始就是代表整個計畫的成功。

大家都知道台灣的研究型大學由於國科會補助大多是針對教授個別的計畫，許多研究都是單打獨鬥，往往也缺少長期資源的投入。有鑒於此，新竹交大在良好的研究基礎上，參考 MIT 模式，進行鑽石計畫，希望藉由與產業界的密切合作來創造更成功的創新模式，成立具有專任研究員的長久性實驗室。除了新竹交大本身的教授外，也將與大陸頂尖大學以及 MIT 簽訂合作協議，共同研發以協助科技產業。

兩年來在吳校長領導之下，鑽石計畫已經獲得具體的成績，目前與 MIT、上海交大、西安交大等名校都已經簽訂一些合作的協議或備忘錄。特別是與上海交大、中國移動等達成的協議，對於兩岸共同研發第四代通信晶片具有十分重要的意義，也確保母校在這個領域將居於領導的地位。在台灣與產業界也已經簽訂多項合作項目，這些計畫將協助母校獲得產業對研究的贊助，有機會網羅傑出人才，並提升技術產出的質與量，形成多贏的良性循環。為了爭取合作和贊助，吳校長經常馬不停蹄地奔走，有時雖然校長的行程已經很緊湊，如果國外的拜訪會面有需要他親自出面，他甚至犧牲假期也不辭辛苦去爭取。由於這樣的承諾，成果是超乎大家期望的，在這些合作的加持之下，今年爭取政府五年五百億的卓越計畫已經有七件獲得通過，是所有大學中非常優異的成果。預期鑽石計畫在所有師生的努力下，將如鑽石般閃閃發亮，為產學合作開創新模式，也成為交大要成為世界之光的具體實現。