

邁向學術卓越的工程建設

李鎮宜

台灣聯合大學系統副校長、交大研發長

過去四年有幸加入吳重雨校長的行政團隊，參與「邁向頂尖大學計畫」的相關行政事務與校內的組織改造。四年來也感受到「交大」的品牌在吳校長「有夢最美，逐步踏實」的治校理念下，知名度與影響力在國內外擴大。

在參與眾多校務推動的過程中，感受最深的應屬兩年前開始推動的「鑽石計畫」：如何延續交大過去半世紀在國內學術領域與科技產業所扮演的重要角色，並進而創造另一光輝燦爛的下個五十年？這是身為交大校長所必須面對與思考的首要議題。

有鑑於國內教育資源的限制，必須突破現有框架、進行跨領域的整合來擴大學研產出的影響力，尤其對於產業及社會的貢獻。因此吳校長提出「鑽石計畫」，主要為改變國內現有研究型大學的研究資源運作方式，由以往以個人為主導的運作模式，轉化為以單位(實驗室和中心)為主的永續經營運作機制；並結合公私部門的研究資源以及校內專職研究人力的組織運作，來強化學術產出和業界需求的連結。

推動過程中，吳校長積極拜訪國內外產官學研單位，並闡述鑽石計畫的背後思維與潛在的衍生效益，他所推動的理念深獲國內科技產業管理階層認同，並紛紛表示願意參與各領域實驗室所規劃的研究主題，允諾長期投入研發所需的經費和研究人力。目前交大在產學合作的經費已有大幅的成長，顯示業界對於此計畫的支持有助於創造多贏局面和加值效益。而此計畫的初步推動成果亦反映在第二期的教育部邁向頂大計畫(5Y50B)的申請上，目前已獲初審委員的認同。當然後續還有許多待努力的地方，但至少交大已跨出這一亮麗的鑽石步伐。

從博愛校區到光復校區、由工四館到圖書館，二十年和吳校長共事的過程中，學到許多待人處事與學術行政的寶貴經驗。除了感謝吳校長的知遇之恩外，亦祝福交大校運昌隆，早日實現重雨校長在 NCTU VISION 60 所規劃的一流大學的願景：卓越學術與創新研發的交大校園。