

# 吳妍華校長上任 邁向頂尖



# 成就卓越

## 學校長交接典禮



文：友聲編輯部

以「培育跨領域領導人才」及「尖端研究及應用」為柱，以「國際化」、「校際合作」、「教研相長」為樑，推動交大成為世界頂尖一流大學。

~ 吳妍華校長的交大願景 ~

日期：2011年2月11日

大事：國立交通大學新舊  
任校長交接典禮

**國**立交通大學新任校長吳妍華於2010年2月1日正式上任，成為本校1958年在台建校後第十任校長，也是交大創校以來首位女性校長。

吳校長在2001年正式接任陽明大學，成為首位女性國立大學校長，其研究及教學成就俱優，堪稱國內女科學家的典範。她表示接掌交通大學任重而道遠，未來除了要讓交大在原有領域愈來愈好，還要加強跨領域、跨校合作，重視文化創意領域等，讓交大成為世界一流頂尖大學。

吳妍華校長為美國田納西大學生化學系博士，現任台灣聯合大學系統校長、國立陽明大學生化暨分子生物研究所教授兼特聘

講座。1979年返台至陽明大學服務，2000年擔任陽明大學代理校長，並於2001年接下校長重任至2009年卸任，其後又再次擔任代理校長一職至2010年卸任，主校陽明大學共十年歲月，推動台灣高等教育進步不遺餘力。

獲得重要學術及榮譽獎項包括：教育部學術獎、教育部國家講座、中研院院士、發展中世界科學院院士，以及台灣傑出女科學家獎，其學術成就

及行政服務經驗獲得多方肯定，成果豐富卓越。

吳妍華校長提出交大願景，期望以「培育跨領域領導人才」以及「尖端研究及應用」為柱，以「國際化」、「校際合作」、「教研相長」為樑，推動交大成為世界頂尖一流大學，並打造交大成為全球高科技產業研發與創新之重鎮。她並表示，上任後肩負著培養具有厚實科學基礎、自主學習能力、創造力、溝

通能力、批判思辨能力、敬業樂群、人文關懷、社會責任、視野寬廣及世界觀之領導人才的使命，並且希望藉由人才培育以及頂尖研究孕育出有助於人類社會的新觀念、新思想、新知識與新科技，為全球永續共榮盡一份心力。

2011年2月11日上午，交通大學新舊任校長交接典禮與校內舉行。

## 二位「吳校長」無縫接軌

### 交大校長 吳重雨致詞

院長、副校長、鄧校長、張校長、宣會長，各位貴賓、各位學長、校友、各位老師、各位同學，大家早，

首先我要恭喜吳妍華校長，她要榮任交大的下一任，第10任校長。吳校長她有非常傑出的研究表現，相信必能夠帶領交大邁向另一個階段的頂尖，而且讓交大在各方面都能夠有長足的進步，所以非常恭喜吳校長。

這段時間我們忙著交接，其實在2月1號以前，已經交接完畢了。我們這個交接，可以說是無縫的接軌，連我們的稱呼，「交大吳校長」，都交接得很好。

我想大家都知道，交大是科技產業的搖籃，過去表現得非常傑出。同時我們也是一個培養未來領導人才的地方，我們希望能夠培養很多領導人才，培養我們的學生讓他具有熱情、有夢想、有創意，而且能夠誠信，並且

兼具人文素養，將來成為各行各業的英雄。

我四年前就任時，我跟我的團隊，戰戰兢兢，我們每一天都非常的努力，希望能夠在各方面讓交大變得更好。無論是教學、研究，或者是社會服務方面，我們都希望交大愈來愈好。

在校園裡面，我們努力經營一個非常自由研究，而且又有創意、有熱情、有夢想的校園的風氣。這就是過去



圖說：交大校長 吳重雨

我們這段時間的努力。

所以我在這邊要藉此機會，向我們以前的各位團隊成員，致上我最大的謝意，同時我也要謝謝我們教職員工同仁，還有我們的校友，非常強力的支持及幫忙。我在這裡也非常感謝各位貴賓，強烈支持交大，讓交大能夠順利地不斷提升，所以我在這邊一鞠躬，來謝謝大家。

過去這一段時間，我們執行了5年500億計畫，我們每年都獲得優等的評定，同時經費也有增加。此外，在這一次新的5年500億的申請，我們在第一次初審時，也通過主導的六個中心，另外還有三個中

心是與別的學校合作。所以可以說是跟台大並列，這是交大一個很好的開始。

我相信吳妍華校長會讓交大在新的5年500億計畫中，拿到更多經費，而且有更多研究中心能夠獲得通過。

在「鑽石計畫」的推動上，我們也感謝很多團隊同仁，還有很多校友的支持，我們現在加入會員的企業金額已經有1億1千多萬。此外也有企業用捐贈儀器，像捐贈雲端運算的computer，還有storage的設備，價值也超過9千萬，所以這是一個很好的開始。

我在這邊也要特別感謝我們「鑽石計畫」的指導委員會，主任委員就是我們施振榮學長，執行長就是我們黃河明學長，還有我們很多成員都是校友，產業界的校友，非常感謝他們。非常謝謝施董事長、黃河明學長，還有我們指導委員會的成員。

今天其實我有三件非常高興的事情，第一件很高興的事情就是，在過去的四年裡，我帶領了團隊、帶領了交大不斷地往前進步。我覺得我們是打了一個美好的一仗，然後在整個過程當中，當然我在四年前就任的時候就說，我當交大的校長，不是為了名，也不是為了利，所以我回想我的每一個決定，其實都是站在交大的立場，都希望能夠為交大好。所以我覺得，整個過程當中，能夠為母校服務，那是我一生當中，一個最大的一個獎盃。

第二件讓我高興的是，我現在卸任，回到交大電子系當教授，我可以花更多時間在我所愛的醫療電子上面，不斷投入研究，希望能夠造福更多病人，這也是這一讓我非常高興的事情。

第三件讓我非常高興的，可以說是最高興的事情，就是交大，我們找了一位非常傑出、非常卓越的吳校長，他會繼續帶領交大，他會秉持著過去在陽明大學的豐富經驗，還有以愛護陽明大學的愛心及努力，來帶領交大，愛護交大，然後帶領交

大邁向另外一個高峰。這可以說是三件事情裡面，最令我高興的事情。

我希望大家，就是我們所有的教職員工、所有的學生、所有的校友，大家都要團結一致，強力支持我們吳校長。我在這邊也要跟大家

互勉，就是希望大家都能夠做到，「不要問交大能夠為你做什麼？要問我能夠為交大做什麼？」我們用這種精神，一起來強烈支持吳校長。祝福吳校長在帶領交大時，順利成功，校運昌隆，謝謝。

## 推動跨領域整合 貢獻國家社會

### 交大校長 吳妍華致詞

曾政委(曾志朗政務委員)、劉副院長(中研院副院長劉兆漢)、祁副校長(交大前副校長祁姓)、吳重雨校長、鄧啟福校長、張俊彥校長、交大校友總會宣明智理事長，各位佳賓：

您們今天到交大來慶祝交大的兩位吳校長交接典禮，非常感動。我想大家都知道，我在1979年從美國回來以後，都是在陽明大學，那時候是陽明醫學院，由韓偉做院長後來由于俊院長、韓韶華校長、張心湜校長、曾志朗校長接任首長。

那麼多年裡面，其實是我非常非常地意外的人生路程。我這個人其實是胸無大志。因為當初我先生在清華大學，現在他還在清華大學化工系，他先找到教職以後，那我想就在新竹附近找事好了。剛好看到彰化師範大學在找教職，我認為我在那邊做老師好了，結果去interview，他們說，不要博士，全校只有一個博士就夠了。

那時剛好教育部有所謂擴大海外延攬學人的計畫，陽明醫學院剛好要人，所以我就申請了海外學人計畫。我還記得韓偉院長，第一次見面，進到辦公室，我戰戰兢兢，他說

you are on probation.意思是告訴我，你這個教職不是一輩子的，妳要好好努力。

所以個人的個性從開始，嚴父、嚴師的教導，父親相當的嚴格，因為是受日本的教育，嚴師是在我讀Ph.D.時的老闆也非常的嚴格。再加上我的第一個的長官，也是那麼地嚴格，所以也養成了我的個性，對於很多的事情戰戰兢兢，也認為自己就是好好教書跟做研究。

因為先生在清華的關係，我很想要回到清華任教，兩個人在一起。其實是被清華turn down，清華的楊振忠院長，他說清華大學有一個不



圖說：交大新任校長 吳妍華

成文的規定，說不定有成文的規定。第一，夫婦不能同校，除非進到這個大學以後，你們自己戀愛再結婚。楊振忠院士是我非常景仰的一個生化的學者，據傳聞他也不大喜歡女生，所以我又犯到第二個毛病，所以根本

沒有機會進清華大學。

在陽明一直 settle down 下來，自己也覺得穩定下來能發揮以後，交通大學成立了應用化學系。我現在不太記得是哪一位教授，一直拜託我先生勸我來交大任職。結

果我先生，今天也沒出席哦，當初並不鼓勵我去應化系。現在他不介意我來交通大學，今天我是不是要償這原來的債。

那時候工研院的所長也想找我，我先生就覺得我在陽明已經發展這麼好，不必來新竹，結果變成是他在新竹到台北兩邊通車。

回想起來，沒在交通大學應用化學系，卻留在陽明從1979年到2011年1月31日近32年，再轉任到交通大學。對不起，好像在講我人生故事，可是我的感觸非常大，因為回想這些事，我還是相信緣份。包括我接陽明的校長，在座的曾志朗害我的。

曾志朗那時候接了校長，他本來不喜歡我做行政，認為我學術做得還可以，是應該多發展學術的，沒想到他找不到人，他還是要請我出來做教務長。接下教務長以後，沒想到他被總統找去做教育部長。我只好教務長又代理校長，因不能找副校長，所以一個人就兼了三職。

在那段時間裡面，拖了將近一年八個月，本來自己也不想做校長，沒有想到陽明



圖說：吳妍華校長贈送一份特別的紀念品給吳重雨校長。她說，「吳重雨校長把最美好的時光都奉獻給交大，因此我們特別將校長任內推動的校務成果，以及參與活動的點點滴滴集結成冊，以表達我們對吳校長的感謝。而這本冊子名為『1461天改變交大的力量』，謹獻給我們最敬愛的吳重雨校長」。

在選校長，選出來的校長不接以後，我又被選出來。所以走向行政，這好像是不歸路了。

我很高興，也非常感激，陽明大學歷任校長、院長，以及所有的團隊，在那陣子給我的幫忙。我人生中的32年，幾乎都是在陽明成長及茁壯，我非常感激。我也非常高興，陽明找到了梁廣義校長，未來的陽明，我認為前途會更光明，更上一層樓。

我與學生本來都認為，我終於可以好好回實驗室，做

自己喜歡的實驗了。我喜歡旅遊，做校長那麼多年，暑假不能出國，所以當初很多人接觸，詢問我要不要做交大校長的時候，我是一口回絕，不再考慮的。

祁姓副校長那時擔任遴選委員會召集人，還有宣明智董事長，以及一些遴選委員來找我的時候，我講了幾個理由，說明我不認為我適合做交大校長。第一個理由，交大95%的專長我不懂，因為交大是理工、資訊、電機出身的，唯一小小的生物科技學院，我可能還懂一些。我

怎麼又再去接交大？交大很多人是一輩子都在交大，他對學校有認同、熱忱跟忠心，有很多人適合做交大校長之人選，我沒有能力，這不是我的專長。第二個，陽明大學的老師，特別是校友會怎麼想我？你那麼愛做校長嗎？一個校長下來不到幾個月又去做校長？我才剛從陽明八月一號代理校長卸任，代理校長上任最後也是代理校長卸任，這個狀況是創歷史。

所以我說很多事情是一個圓，圓形的回到原點。

還有第三個，我的年齡也差不多了，我可以在陽明包括代理做10年，來這裡也可能最多4年，說不定交大的校務會議也可以把我罷免。所以4年能做出什麼的成績呢？這是第三個理由。

第四個，真的是有工作倦怠感。為什麼呢？在座有很多校長、台聯大的蔣偉寧校長、陳力俊校長、彭宗平校長、張俊彥前校長、鄧啟福前校長都知道，校長要面對一大堆評鑑報告，一大堆的競爭型的計畫。若不能從容以對來想這個學校的宏觀發展，資源也沒有，學校要怎麼發展？

所以我坦白講，這些是我不是那麼想要再做校長的理由。交大校友會陳俊秀執行長找了一位朝春光教授來推薦我，名字寫錯了，那個已經是deadline的前一、兩天了。他把我的妍華的「妍」打成研究的「研」。

剛好那天我上午要去國家衛生研究院開理事會，下午要去東海大學看他們的校務評鑑。我本來想跟陳俊秀執行長說你不必來了，那個簽署書我不會簽了。那天大概是睡不著還是怎樣，早上也

很少七點開手機，宣明智董事長勸了一個小時，最後只好答應了。

交大的校長的遴選，跟全國其他99.9%的大學一樣，要經過全校的投票，又要把所有資料公開在網站上，那也是我當初不太想選交大校長的一個理由。

答應了只好走下去，治校理念，也是一天不到24小時寫出來，也要放在網頁上。把所有文件等等的準備好，我那時候想，如果不選上也最好，至少對宣明智董事長有交待了。

接了交大以後，我本來還想要借調，認為還可以回陽明，這是我心裡的話。很多人勸我，包括梁校長及吳成文院士，還有幾位朋友，認為我應該burn the bridge。這也是對的，所以大概也就回不了陽明了，變成交大的專任老師。

變為交大專任以後，這幾天，我也非常非常感謝吳重雨校長，在任內把很多的事情都規劃的非常好，藉由簡報，讓我瞭解校務，提早進入狀況，可以無縫接軌。現有的團隊，也有多位願意留

下來幫忙，真的非常感動。在那一陣子期間，幾乎台北、新竹跑，讓我也了解在新竹的各位校長，當初要去台北開會的辛苦。

在這段時間我也發現交大的團隊，都非常的認真，半夜四點還有email。整個校園氣氛以及校務政策有些與陽明不太一樣，這對我來說是一個非常好的挑戰，特別是在我六十多歲以後，又換一個新環境。

個人認為在歷任交大校長，鄧啟福校長、張俊彥校長、還有吳重雨校長替交大建立那麼好的一個基礎，未來交大要往那一個方向走？

其實交大原來的領域就很強了，它在電子資訊工程的領域，幾乎是培養非常多的高科技的人才，台灣的產業，幾乎都是傑出的交大的校友，在座就有很多位。也看得出來吳重雨校長，他是電機資訊專才，也都在走生醫電子，從行政院的角度台灣的產業可以發展醫療的器材，這也是交大很可以發揮的。

交大現在與中國醫藥大學、慈濟大學，有很好的合

作，個人原來在陽明大學，因此與台北榮總、台中榮總，以及陽明的附設醫院，還有台北市聯合醫院教學醫院，我們絕對可以好好合作。

更重要的是台灣聯合大學系統，在當初劉兆漢做總校長，曾政委為第二任，以及因為曾政委離開，我代理他的職務，在座也有很多的台聯大副校長，大家可以一起努力，我認為交大最能培養跨領域的人才。

我自己也要學習，就像我剛才講的，大家可以做科技的整合，對國家產業貢獻，我想這是未來交大可以走的方向。

我也聽得出來吳重雨校長，講了一句非常重要的話，也是我最近聽到別人給我的建言：交大其實最重要的，是非常傑出的校友、熱愛母校的校友，還有退休的教授，都非常愛母校。在很多行政與校務推動上面，如

果沒有辦法讓大家認同參與，認為只要自己做好自己的份內工作的話，那我們會被排擠及邊緣化。我們沒有辦法停下來，停下來就是退步。

最後，我希望在座每一位跟交大有關連，甚至是緊密的關連的貴賓，期望你們在我未來的四年任內，能好好支持交大，謝謝你們今天的光臨，謝謝。

## 見證歷史性的一刻



圖說：行政院政務委員 曾志朗

### 行政院政務委員 曾志朗 致詞

各位貴賓，

非常榮幸我能夠來參加這個非常有意義的交接典禮。我為什麼這樣講呢？交通大學是一個非常重要的大學，我想各位都知道，全國最重要的事情就是「把交通做好」，這個是絕對沒有話講的。

可是交通的概念正在改變，它不但是在講陸地上的交通，天空上的交通，然後

我們現在透過衛星，現在有很多很多，網路上的交通。

交通大學在網路交通的推動跟維持，居全國第一位。

所以交通大學，我們可以看到你們的校友所創造出來的半導體產業，將來很多網路上資訊、通訊這一些交通，絕對非常重要。

再來就是腦神經上的交通、生命的交通，這個事情非常的重要。我最近在澳洲，我去看了他們澳洲最近做了一件事，就是把所有的大學的每一個系，請了國內外很資深的研究者及教授們，對每一個學校做了evaluation，上上禮拜三公佈了結果，一公佈之後，你看一下，很多學校都是你知道的國立大學 Melbourne、Sydney、New South Wales、Queensland，其中有個學校很突出，Macquarie University在Sydney才3、4年，你去看它的到現在排名第九，可是它沒有醫學院，醫院正在蓋，竟然可以排名到第9，所以我把它做了一個調整之後，它其實排名第十五。

所以你仔細去看交大的能量，它沒有醫學院這些，可是他現在的成績這麼好，所以我

們是被低估了。如果你們有醫學，現在正在改變人類的研究史上，這個時候交大有這樣優勢，是不一樣的。

我今天很榮幸的來這裡，要講一件事情是我感到我正在見證一個歷史，這個歷史很明顯，我們常常看不到歷史在發生，忽然間崩跌了下來，一件事情就發生了。陽明大學的吳校長來到交通大學，一看這件事情，就是一個歷史。

第一，她是女生。這個對交大來講是 never happened before。第二，生命科學院在這邊雖然比較小，然後它又是在聯合系統裡面，本來跟交大就很有相關，可是這些都是歷史，我們正看到它在發生，我們要怎麼認定這個歷史的後果是甚麼。

各位，我覺得吳校長任重道遠，她怎麼樣讓這個新的歷史，對交大產生很有影響的一些作為。剛剛吳校長在講話的時候，我想各位都感到她的真誠，我跟她共事十幾年，她該罵我的時候都罵得很用力，她就是把她心裡的話講出來。這幾個禮拜以來我，相信交大的同仁們已經有點感受，在前幾個禮

拜，已經把大家忙得不得了。她把五年五百億的計畫，每個字從頭到尾看過，然後又把裡面看到的事情反覆地跟你們討論怎麼樣修改。吳校長是個事必躬親的人，她catch every moment，抓到重要的事情對交大很重要，所以你們已經感覺到她的power、她的will、她的passion，我認為這會是她給交大帶來歷史一個很重要的因素。

交大處在一個非常critical time，我剛剛講說，如何把醫院與陽明大學、聯合醫院、榮總合作一定要進行，可是錢從哪裡來？其實為了來這裡，之前有好好看了你們的校務會議、校務基金，你們做了很多事，可是現在校務基金是不夠的。這個學校要從教育部去拿經費，要從五年五百億去爭取更多的經費，真的很不容易，因為國家的財政不完全分配，所以抬頭就要問問各位校友，你們真的愛你們這個學校嗎？

交通大學正在面臨挑戰，這個挑戰不只有全世界的挑戰，還有整個東亞，他的挑戰來自於中國大陸，那裡有四個交通大學，本來台灣的

交通大學在這裡絕對是站在第一線第一名，甚麼都是最好的，可是中國大陸正在發展，很多地方充斥著正在培養的學生，各方面都在做的時候，交通大學 Among the five, Are you still the leader? 會不會很快被趕過去？

那麼要怎麼來充實學校的資源，老實跟你講靠教育部是很難的，我們真的要學會校友們要好好地來愛這個學校，把想要做的事，讓學校來發展，校友應該要佔很重要的地位。也許吳校長很不好意思提，我就替她請求，校友們在這一個層次上要來幫忙，要把交大的資源再一次地擴充，這個擴充要很快看得見。如果要等教育部四年，吳校長可能就已經不在這裡了。

所以校友們能不能集中趕快給個資源，看得見的資源，讓全校的師生教職員們都能了解，我們真的認為交大能夠成為全台灣、全亞洲、全世界一個重要的學府，我們就應該做一些事。

今天我們馬上會面臨很多事，員額的問題各方面，我想吳校長很有經驗她會努力去衝刺，去規畫做很多事，

會跟每位同事 day and night，因為常常在四點鐘的電話常常不是別人打給她，是她打給你。

我認為交大真的在台灣是個非常獨特的大學，一想到交大就想到校友為台灣建立了一個科技的王國，想到校友的正直 integrity，這個是我對交大有很多感覺。

其實吳重雨校長他有很多想法，針對人文規劃了很多經典教學，來為學生做很多事，你們的藝文了不起得很，就從我們的鄧啟福校長跟張俊彥校長就開始，楊英風的雕塑，這讓我感覺交大有在推動這個東西，這一方面我們大家一起來努力。這個學校是很獨特的，可是 unique 的特性要讓他發揮出來。

所以我要感謝吳重雨校長，有很多話不必重複，你們如果有機會可以去看他要我為你們寫的幾篇文章，寫校友對校友的感覺，寫過「假設我是交通大學一天的校長」，所以我從早上八點寫到晚上十二點，你們可以到網站上看一下，就知道我對這個學校在台灣、全世界多麼的有特色，如果將來可以做得非常好的話，對將未來世

界挑戰的 Blessing。

所以一吳交給另外一吳，我要跟你們吳妍華校長講，妳不一定只有四年，因為校長年齡限制的條例很可能在立法院下一個會期就會被改過。所以很多事情會發生我們都無法預期，呂(學樟)委員在這裡，他推動這件事情非常熱心，所以我覺得我們還有很長的路要走，就要大家一起努力建造一個台灣最有特色的大學，我期待兩個吳校長繼續合作，並在前面幾位校長的努力幫忙之下，交大真正成為台灣思維交通的樞紐，That is what I hope for。

# 工程結合生命科學 邁向高峰



圖說：中央研究院副院長劉兆漢

## 中央研究院副院長 劉兆漢致詞

各位校長、各位貴賓，當

我知道吳妍華校長要接任交大校長的時候，我第一個感覺、第一個想法就是，想到

美國將近十年前(2004年)，MIT請來了一位新的校長，他們從耶魯大學請聘 Susan Hockfield來擔任他們的校長。

Susan Hockfield她的領域是生命科學，是一位腦科學家、神經科學家。7、8年以來她把MIT，以一個不是工程的領域的科學家領導MIT走向正式真是另外一個高峰，達到另外一個層次。

最近我剛好也看到、讀到媒體為了未來這個世紀，甚至下一個世紀，人類社會發展的一些問題，為了培育人才或者是教育這件事情，去訪問Hockfield，Hockfield講了一段話。我想其實在座的很多人在不同的時候，可能也都想過，只不過Hockfield把它講出來了。

她說，20世紀，人的社會，人的進展，受到最大的幫助，尤其是在科技的幫助，是因為「物理科學家跟工程師的結合」，創造了20世紀人類的進展。21世紀人類社會的進展，應該是「生命科學家跟工程師」的結合。我想這

句話其實，應該在大家心目中，應該都有一些共識，以及一些贊成的話。

要把一些理念、一些創新、一些想法真正能夠實現，能夠大規模地推動，其實工程師的貢獻非常的重要。

我們看到交大過去一段時間，已經在張俊彥校長，尤其是吳重雨吳校長的努力之

下，已經看到這個方向了，已經照這個方向去做。現在接棒的吳妍華吳校長剛好在這個時機、在這個時間點，把這件事情持續地去推動、去發展。做為我們真正 21 世紀科技對人類共獻最重要的主流，真正把「工程」跟「生命科學」結合起來，非常羨慕跟看好交大的未來。

我在這裡也特別希望在兩個大學系統之下，交大跟其他三個學校能夠更密切的合作，在不同的方向上面能夠互補互相提攜，往我們台灣高等教育界另外一個高峰一起努力。祝福各位交大的同仁、校友，因為你們找到了一個非常好的校長，非常好的光明的未來。謝謝大家。

## 我看見吳校長的 Passion

### 立法委員 呂學樟致詞

新接任的吳校長、剛卸任的吳校長，兩位前校長、宣董事長、總會長、還有我們的曾政務委員、劉副院長、副校長、理事長，各位貴賓，

剛才聽了曾政務委員的一席話，我在吳妍華校長身上看到 passion，有這個熱誠，沒有問題的。

立法院就像英國的國會一樣，沒有什麼不能做的事情，唯一不能做的就是不能生孩子而已，其他都是有可能的，只要你有許多熱誠，

我相信交大是你最好發揮的一個地方，大家說對不對？

我要利用這個機會感謝交大歷任校長，真的為我們交大建立非常紮實，不管是學術或各種領域的工作。外面好像都認為交大是一個理工為重的一個高等學府。其實不盡然，因為科技還是要有深厚的人文底蘊，如果沒有深厚的人文底蘊的話，科技是發展不起來的。

所以你們不要看科學園區好像都是做 High Tech 的東西，我跟鄧啟福校長都已經研究到 high power，

microwave。但是你很難想像，我們做這個 High Tech 的東西，園區裡面還有一座三百年的金山寺，拜觀世音菩薩的。所以這個東西其實它是融合在一起的。我看我們這些科技人，我年初一的時候去拜拜，很多科技人員也都在那邊啊！

有我們吳校長吳重雨校長深厚的基礎以後，再吳妍華吳校長來，我們可以看到，我們交大其實有另外發展的一面，這個機會真的是來臨了。

之前我們非常感謝曾政務委員的幫忙。當時我們竹北



圖說：立法委員 呂學樟

生醫園區要成立急重症的醫學中心，結果衛生署當時突然間，就是因為曾政務委員在開協調會的時候，要求衛生署加快腳步，結果衛生署就要把防疫中心放到生醫園

區裡面來。

那我們就很緊張，我看到報紙一寫那還得了，我馬上打電話給邱縣長，第二天我們就在立法院召開記者會，接著就請曾政務委員跟吳敦

義院長談。

我們覺得很突然，而且也不可以啊！為什麼呢？因為竹北生醫園區我們的規畫並不是要放防疫中心，而防疫中心放在竹北生醫園區的話，生醫園區的對面是高鐵車站，高鐵站一天有兩萬多人次進出，生醫園區現在土地一坪值70幾萬元，如果防疫中心放在竹北生醫園區的話，糟了，大家都跑光了。萬一又來個SARS之類的，那我們就很擔心了。

所以當時我們就趕快開記者會，也請曾志朗政務委員來幫忙，做一個說明，最後吳敦義院長裁決說，新竹地區竹北生醫園區要的，是急重症的醫學中心，三個領域裡面的其中一項。

為什麼要急重症的醫學中心呢？因為配合我們生醫園區高科技的醫療產品，有一個做實驗的地方。我們新竹地區的醫療資源確實不足。我們服務處一天到晚要接5、6通電話。這個事情對新竹醫療品質提升及充實，確實是有必要的。

所以我認為，吳妍華校長來了以後，配合吳重雨校長

打下深厚的根基。我們的生醫園區，我想吳校長也很清楚，原本在台聯大的時候，事實上她也參與了很多工作。我們一起來努力。那個資源現在也有了，不用擔心，經建會已經針對這部分編了十五億元預算，而且是

一定要做的工作。吳校長，支持妳！沒問題，好不好！

那最後我也要跟大家說一下，其實我也是交大人。在交大學習過一段時間。我在這邊也學了很多的東西，後來才出國去留學。所以對交大

大有一個特殊的感情，尤其這塊土地很多以前都是我們親戚朋友的土地，甘蔗園什麼的，所以有一個特殊的感情。所以交大的事情也是我呂學樟的事情，一定會全力以赴，支持吳校長，支持交大，謝謝各位。

## 期待駿馬成天馬

### 交大前校長 鄧啟福致詞

我先要很高興地來恭喜我們的兩位吳校長的無縫交接。

吳重雨校長比我年輕很多，我從他當研究生開始，就彼此認得。我看著他努力開創科技方面的研究。他原來是做半導體，後來他做 IC 設計，之後，他又把 IC 設計連到醫療部份，所以他可以說是一個跨領域研究的開創者。我對他在學校辦的很多事情，尤其是國際觀，是我們非常敬佩的。

另外一位吳校長，吳妍華校長，我是久仰她的大名，我非常敬佩她學術上的成就。

回想起在 1992 年，我接任交大校長的時候，交通大學已經有很多很好的領域，我們學校有名的老師和我們的校友，大家都有一個共同的信念，覺得生物科技不是我們交通大學可以推行的一個領域。

受限於我個人所受的訓練，生命科學、生物，科技來講，我不好意思說自己是一個瞎子，但是，視力可說是不超過 0.1 的重度近視。看到遠處有奔騰的天馬，只有羨慕而已，但是我們還是要辦！

那時候我運氣很好，我有二個好朋友。一個是黃秉乾院士，他當時是清華大學生

命科學院院長，還有他的夫人黃周汝吉院士。我把他們兩位請來，希望他們來幫忙，隨後他們也幫忙找到了張正教授，從此開始了我們交大的生物科技學院。

生物科技學院發展到今天，跟我們交通大學其他的領域，逐漸地一起成長。但是下一步如何做，幸虧我們現在有一位新校長，吳妍華校長，她的視力就不是像我一樣低於 0.1，她是 2.0。

我相信她一定看得非常清楚，能夠把遠方天馬的基因抓回來，注入到我們交通大學這個牧場裡面的幾匹駿馬裡面，使我們得到一群天馬，將來能夠疾行如風，可



圖說：交大前校長 鄧啟福

以有高度的發展。

要做這件事情的話，吳妍華校長她需要很多的支持。剛才曾志朗政務委員講了，特別需要我們校友的支持。我想到了我們交通大學將近

60年以前創辦的時候，一群校友們推動這個學校重建的故事。那一些大事情，當時我們大家都看了很多文章。今天，我想提的，是一個小故事。

有一次我碰到一位八十幾，將近九十歲的老校友，我們跟他談了一下這個將近60年前，交通大學重建的故事。

他說，那時候他是一個小工程師，他捐了一千五百塊，那一千五百元他是在薪水裡面，一個月一個月地把它扣進去的。

一千五百元是多少錢呢？各位可能覺得一千五百元沒有什麼了不起，我一想起來啊，五十多年以前，我台大畢業以後，曾經在台電做過幾個月的實習員，那時候大概一個月拿五百元左右。

五百元，比起我在台大念書的時候，一個月伙食費一百五十元，是多了很多了。如果我們算一算，當時一個工程師的薪水，我相信大概不會超過一千元，他捐一千五百元的話，相當於他二個月的薪水。

現在台電一個工程師大概就八、九、十萬元，一個普通的工程師，我不是講非常資深的工程師(senior engineer)，我是講很普通的工程師，那麼他們兩個月的薪水是二十萬元，我一想到他

捐的是二十萬元，我對他，只有感恩而已。

他是一個小工程師，不是像我們非常有影響力的在座人士，他只是一個一般的工程師，他告訴我說他當時捐

了一千五百元，相當於我們現在差不多二十萬元左右。

我剛才聽到曾政務委員講的話，讓我想起這個小故事，我覺得這個小故事，一定要給我們校友，特別是我

們的宣明智理事長，我們如何來支持新任的吳妍華校長，用她 2.0 的眼光，來開創我們交大新的路徑。謝謝各位，謝謝。

## 我幫忙打了第一通電話！

### 交大前校長 張俊彥致詞

我要講的第一句話是，我們的校長遴選委員會的委員來找我，他說我們都不認識吳妍華校長怎麼辦？「我沒做什麼，只打了第一通電話給吳院士而已」。

電話中我不敢說是要請她來當交大校長，我說我們有校友要去請教她關於生物醫學的事情，這句話我想她感動了，因為人家請教她，她怎麼可以說不行，對不對？所以她就沒辦法拒絕。以後呢，以後的事情我完全不知道。

校長遴選委員會，尤其是祁牲這個召集人，他很了不起，竟然能把這樣一個人請到交大來，這個是不得了的

事情，因為這是 Mission Impossible，真的，簡直是完全不可能的事情。

到了最後要簽署的關鍵時刻，宣理事長微恙，人在醫院，我要告訴各位，讓我非常感動的事情，宣理事長打電話給吳妍華校長，講了一個小時。這是大家的誠心誠意，然後才會得到吳妍華校長的首肯，真的是感動。

吳校長接了以後，她說你們把我騙來的，沒想到有這麼的複雜。複雜本來就複雜，妳陽明假如有四千個學生，我們現在一萬三千個學生，那個複雜度是學生數的N次方，對不對？這是很正常的事情嘛！

交接之後，我相信吳妍華

校長是沒夜沒日，白天晚上 24 小時忙碌著，真的是讓我們非常感動的事情，這也是交大一個很大的未來機會。

美國國家工程院 薩支唐院士說，假如沒有交通大學，台灣的電子資訊產業，包括台灣的經濟沒有今天。交通大學不只是對台灣，而且對全世界會貢獻。

最早的那一棒，是交大開始創造的，裡面最了不起的，就是今天在座的胡定華所長。當時電子所(ERSO)，帶領著 CMOS 團隊成功，這是很大的里程碑，他也是交通大學的校友，而且他那段時間，一個人把我們的半導體研究中心接起來。

假如沒有胡定華校友，就



圖說：交大前校長 張俊彥

沒有曹興誠，曹興誠是第一個把台灣半導體產業做出來賺錢的。假如沒有曹興誠，今天就沒有張忠謀，我們要講很老實的話。

我現在看到的是，下一波

其實是台大接進來了。我們能夠請到吳妍華校長，來交大幫忙，也是交大另外一個新世紀的開始，我覺得非常榮幸能夠請到他來。

我想這個在這裡，特別感

謝鄧啟福校長，我非常敬佩他，因為他在當校長的時候，交大的校園整體的規劃是他開始做出來的。之前是荒煙漫草，是他那個時候，把整個校園主體做出來，這是很大的貢獻。

我覺得這個一棒接一棒，其實蠻重要的，我非常感謝而且很欽佩鄧啟福校長。他當校長的時候，非常重視學術。我這個不才，他常常就跑來找我聊天、喝茶，所以這一點我也是感恩在心頭。這樣的好校長，對交大貢獻是非常大的。

那我還要講一位，我真的要感謝曾志朗，不知要怎麼稱呼他，部長，然後又是政務委員，非常感謝他。因為他的遠見，才會推動台灣聯合大學系統。他對我們台灣聯合大學系統的用心、用意、支持，這點是我覺得點滴在心頭，真的要特別感謝的。他說他對我們有很特別的感情，不只是交大，包括清華大學都有，陳力俊校長也是我們是幾十年的老朋友，而且他的研究做的頂尖的世界頂尖的，所以我覺得兩校將來的合作，還是有很多的機會。

我希望交大跟清華，大家要合作做很多事情。梅竹賽是另外一回事，不要管，所以沒關係啦，「交大清華好兄弟，你輸我贏沒關係」。真的，這兩校感情實在沒辦法講，所以我們好朋友要繼續努力。

最後還是要講一句話，因

為非常重要，交大的校友這次發揮了很大的力量，但是不夠啦，真的是小意思不夠。以後凝聚校友的力量，我們一起努力來做。

我今天特別代表一位校友，他說第一筆就要捐一千萬元，但是他要每年捐，所以總共不只是一億元。我說

有一億的話，就有十億吧，有十億就有一百億嘛，對不對？我要呼籲校友們，大家一起努力。

哈佛大學有三百億元的基金，一年4%到學校來，我們希望台灣交大校友也能像哈佛大學這樣子的努力，謝謝大家，謝謝。

## 增強軟實力 校友會力挺

交大校友總會 會長  
宣明智致詞

兩位吳校長，各位貴賓大家好，

我們交大的校訓，「飲水思源」，幾位前輩都提到，我們校友會也是特別感恩。

今天在這個場合，首先我們要送前任的吳重雨校長一個禮品，這個禮品叫「百歲千秋」，是王俠軍老師的作品。代表的意義，就是吳校長在任內，還有歷年來對交大的貢獻，事實上影響到未來交大的發展，他的contribution是已經是 embedded 在我們整個學校裡頭。

除了感謝之外，我們很高興聽到吳校長會繼續留在學校，在醫療電子上做研究發展。這大概是下一世紀，最



圖說：宣明智會長贈送吳妍華校長，校友們的支持與愛護



圖說：交大校友總會會長宣明智贈送吳重雨校長紀念品

重要的一個項目。我想很多我們的校友的公司，他的企業對這方面有興趣，也有很多投資創投也在這方面，我們希望繼續支持吳校長的研究工作，也希望帶來更多的商機，所以我們把這個禮品帶過來，讓我們先送給他。

另外，我們的校訓「實事求是」，所以我這裡要先提一下，就是我原本根本與吳妍華校長是完全不相識，不過我們在search優秀傑出人才，希望能參加校長遴選的過程中，曾經去請教過曾政務委員，也跟胡董事長一起。

如果我沒有記錯，曾政務委員他提到一件事，他說如

果你們有幸找到吳妍華來當交大的校長，

你們等於是有一二個校長。剛剛大家也聽到，吳妍華校長說，曾志朗政務委員曾經害他。那曾政務委員說吳妍華校長曾經罵過他。我不管這個中間發生什麼事，但是曾政務委員說找到吳校長之後，他是義務幫忙，所以這產生的校長影響力是double，是雙重，是turbo power。

我想曾政務委員怎麼幫交大校長呢？我想不只是跟校

友會勸募，也希望能夠協助我們交大，多得到一點政府的資源。

剛剛吳妍華校長在致詞時，說校友會執行長陳俊秀，把她名字「妍」寫錯了，其實我跟大家報告，我最近有時候感覺到很開心，是什麼呢？就是有人跟我募款的時候，把我宣明智的「智」，



寫成三明治的「治」。

回到「實事求是」，校友會上次理監事開會，我們決議通過一件事情，就是先籌備新台幣1,000萬元的基金，給吳校長來增加交通大學的軟實力。換句話來講，這筆錢不是來做硬體建設，來蓋房子的，而是鼓勵研究發展，所有增強軟實力的經費，都可以在這裡動支，這是第一個。

第二個，這筆基金是循環

使用，用到低到500萬元的時候，我們就自動追加到1,000萬元。所以我們今天要致贈一個1,000萬元的基金，協助校長，促進交大的軟實力。我想付諸行動，剛剛接到很多人的勸募，我們馬上回應一下。

我剛剛另外致贈的是我們「交大友聲」，是校友會的一個刊物。新任吳重雨校長，不是在二月一日交接之後才開始工作的，我們在去年歲

末，校友會聯歡的時候，她已經參加過我們的活動，而且這裡頭有一篇專門報導，就是「新任校長吳妍華與校友相見歡」。我想那裡面吳妍華校長的個人魅力，已經得到所有校友的支持。

剛剛曾政務委員講到說，交通問題是最大的問題，從吳妍華校長到交大來，事實上，因為本來是台北新竹兩地奔波，馬上解決了一個交通的問題。

校友會期望的是什麼呢？我們覺得現在台灣少子化的趨勢愈來愈嚴重，每一個學生都是我們的寶貝。我們希望學校能夠發展得更好，培養出更優秀、更傑出的人員，即使將來人口少也沒有關係，我們交大教出來的，可以以一當十，以一當百。以上是我們的期望，在這裡跟大家拜個晚年，祝福大家新春愉快、身體健康，謝謝。

## 華之妍妍 結實累累

### 交大前副校長 祁甦致詞

兩位吳校長、各位貴賓：  
我首先代表「交大校長遴選委員會」向吳妍華校長致謝，謝謝她接下了交大校長的重任，委員會也才能卸下遴選的重擔。同時，我們也感謝交大全體的教師同仁，他們在投同意票時能以開放的心胸接受一位與交大沒有淵源的校外人士。

剛剛曾志朗委員提到交大的校務基金不是很充裕。事



圖說：交大前副校長 祁甦

實上，多年來即在零點徘徊，所以募款工作刻不容緩。記得以前交大與陽明談合併時，我曾擬了一個共同校訓：飲水思源，知行合一。這個校訓用在募款上是說不僅要飲水思源，並且要知行合一，說到做到。

這次交大校長交接典禮的請帖有「繼往開來」的勉語，希望將來在校務的推展上，不僅能繼往開來，更能開創新局。

昨天傍晚我打乒乓球的時候，有一位同事告訴我說今天是吳妍華校長的生日，要

我寫詩祝賀一下。今天早上我就把詩經的句子排列組合一下，成一新詩：

桃之夭夭 李之灼灼  
華之妍妍 結實纍纍

現在就把這首詩送給吳校長，祝她生日快樂！謝謝！

## 無私、寬大、愛



圖說：陽明大學校長梁廣義

### 陽明大學校長 梁廣義致詞

我想首先代表陽明大學，恭喜交通大學能夠延攬到吳妍華校長擔任下任的校長。我們也祝福吳校長，我相信在前面幾位校長的良好基礎之下，能夠讓交大更是往前邁進，更上一層樓。

從陽明的角度看，吳妍華校長的離開，我們有的是依依不捨之情。剛提到吳校長從國外學成之後，從副教授、教授、教務長到校長，前後30多年的時間投身在陽明大學，她在十年校長任內，以有限的資源跟人力，還有真誠執著之心，可以說把陽明大學變成國內生物醫學的重鎮，也在世界上扮演一個重要的舞台。所以我們

都非常感謝她。

我個人去年到陽明大學接任校長，在之前我對陽明並不是非常熟悉，也沒辦法馬上就任，吳校長義不容辭地擔任代理校長。在這段時間我對她有更多的了解。

她可以說完全以非常無私寬大的心胸，讓我有機會對陽明很快地進入狀況，能夠很快地繼續發展。對我來講，我感受最深的，是在交往過程中，她對一個服務30幾年的學校的一個愛心，她的親情，還有對高等教育的執著與投入。

剛才吳妍華校長提到說，她在考慮交大校長的職位

時，她想到說，在陽明這麼久，陽明同仁的感受。我記得我當時給她的回應是說，如果以個人是一個新任的校長，和陽明的一份子而言，我們當然希望妳能夠留在陽明；可是以一個朋友的身份而言，我覺得你應該很慎重地考慮，因為我看到國內很少像妳累積了這麼豐富的經驗，然後對高等教育還是那麼有熱忱，我覺得我們國家更需要妳繼續投入，為我們高等教育繼續投入，我覺得這應該是義不容辭的事情。

我相信吳妍華校長現在來交大，跟我們陽明大學之間，一定變得更密切的伙

伴；我相信台聯大因為她的投入，我們可以有更多的互動跟聯繫。

最後我再次代表陽明恭喜交大，恭喜吳校長，我們也知道吳校長她不會忘記我們陽明，我們歡迎您隨時回來陽明跟我們碰面，也不要忘記熟悉的一草一木，謝謝各位。



圖說：陽明大學前校長韓韶華，也蒞臨校長交接典禮致賀。



圖說：清華大學校長 陳力俊

## 清大、交大，一家親

清華大學校長 陳力俊  
致詞

兩位吳校長，各位貴賓，

幾年前，清華跟交大結婚沒有成功，今天是生米已經煮成熟飯，我們清華的媳婦

到交大來當校長。所以呢，我們今天結婚成功，我們以後加強合作，恭祝交大校運昌隆。



圖說：交大、清大、陽明三位頂尖大學校長，簽署「邁向頂尖大學計劃」的合作承諾書，藉由跨校、跨領域合作，共同發展光電、奈米、生醫等六大研究中心，這是吳妍華校長上任後的首要目標。



圖說：2011 交通大學新舊任校長交接典禮，滿載眾人期望與支持