



## 專 訪 吳 妍 華 校 長

交大新舊任校長交接典禮上，吳妍華校長(中)與清大校長陳力俊(右)、陽明大學校長梁廣義(左)簽約合作。  
(攝影：李慧臻)

# 發展交大遠景 邁向國際頂尖

文：王麗娟  
圖：李慧臻、周坤億

國立交通大學新任校長吳妍華，於2011年2月1日正式上任，成為本校1958年在台

建校後，第十任校長，也是交大創校以來，首位女性校長。

這位被父親嚴格培養出來

的優秀女兒，甫上任交大校長，就展現她體貼細心、親和力，以及高效率的執行力。



辛卯梅竹賽，交大女籃勝利，一位球員母親與吳妍華校長興奮相擁。  
(攝影：周坤億)

未來，她希望以「培育跨領域領導人才」及「尖端研究及應用」為柱，以「國際化」、「校際合作」、「教研相長」為樑，推動交大成為世界頂尖一流大學，並打造交大成為

全球高科技產業研發與創新之重鎮。

### 體貼細心

接任交大校長後，吳妍華校長在短短時間內，就為交

大前任校長吳重雨，準備了一本紀念專刊。她把這本刊物，於2月11日，交大新舊任校長交接典禮上，親手送給吳重雨校長。這個舉動在典禮上只是短短一分鐘，但卻充分展現吳妍華校長做事的體貼與細心。

### 辛卯梅竹 嘶聲加油！

上任以來，吳妍華校長的行程滿檔，她以最快的速度，認識各院所系級，凝聚大家的向心力，共同朝向目標前進。

三月初，新竹初春盛事，交通大學與清華大學聯合舉行的「辛卯梅竹賽」，吳妍華校長在場內給選手大力加油，雖然很多同學與校友對她還不太認識，但她的投入，以及展現的熱情，讓許多人對她留下深刻印象。賽事緊張，她嘶聲加油；選手奮戰不懈，她神情堅定沉著；交大力拼獲勝，她跟大家一樣，雀躍而起，歡呼！擁抱！！

### 生命科學 女科學家

1982年，吳妍華校長當時進入陽明大學三年。她領先國內各大研究機構，率先

培養出 B 型肝炎病毒，大受矚目。這項成績的背後，是長達十個月的研究，日夜不休，吳妍華校長當時天天早上八點進實驗室，晚上過了十二點才離開。

許多老陽明人都記得，吳妍華校長實驗做到凌晨兩三點，才匆匆離開學校，蹦蹦跳跳趕搭學校採買車，回永和的住家。

身為中研院院士，吳妍華校長以肝炎與兒童肝癌的研究與預防上的卓越貢獻，獲選為台灣傑出女科學家。她曾在接受媒體專訪時自謙，自己不是天才型人物，既沒有文學天份，也缺乏數理創意，所以做生命科學最適合。她說：「生命科學是不斷重複驗證的過程，不需要高超的天資，卻需要用心投入和舉一反三，而且要有不放棄的傻勁」。

### 嚴父嚴師 自我要求

嚴格自我要求的吳妍華校長，從小家有嚴父。虎尾出生，後因父親開工廠搬到高雄。身為長女的她，小學時，天天被父親大清早六點，就叫她

起床，做甚麼呢？日本慶應大學機械系畢業的父親，買遍全高雄的參考書，甚至還把日文的數學題目翻譯成中文，一早就要她做數學習題。

身為長女，吳妍華校長被父親要求，要給弟妹當好榜樣。不過，相對嚴格的要求，父親對吳妍華校長，也有著更深的寵愛。

吳妍華校長說，「爸爸嚴，可是爸爸也對我特別好。念高雄女中時，爸爸會騎著腳踏車或摩托車載我去

學校，妹妹們都沒有這個福份」。

可惜，吳妍華校長的父親，並沒有機會看見吳妍華校長學成歸國後的傑出表現。他在吳妍華校長到美國攻讀博士時過世，當時才 50 歲出頭。在美國唸書的吳妍華校長，那時沒有經費回來奔喪，為此傷心很久。

取得博士學位後，吳校長的先生李育德，獲聘擔任清華大學化工系教授，吳妍華校長因此也想到新竹來做



研究並任教。可惜清大面談她的主考官認為，夫妻同校不理想。

隨後，教育部擴大延攬海外學人方案中，陽明大學(當時：陽明醫學院)有個空缺，吳校長申請了陽明醫學院生化科，獲得錄用。

面談她的，是嚴格出了名的，陽明醫學院創校院長韓偉。吳校長說，韓院長是基督徒，也是醫學界最尊崇的一位院長。她說，「我還記得上班第一天，我進辦公室見他，他就拿出一張紙，提醒我說，哪些事妳不能做，像是不能吸菸...等」，「還說，you are on probation」，意思有點像是試用的意思，還要看往後的表現好不好」。入職場遇上這麼嚴格的長官，吳校長說，她戰戰兢兢，努力投入教學與研究。

### 訪談摘要：

**王：**您讀書做事，一路都很優秀，您覺得，嚴格的父親，帶給你的影響是什麼？

**吳校長：**我覺得是蠻好的。我覺得一個人的成功不成功，有時候不是你在學校學習的專業能力，很重要的是，你做事的態度，跟學習

的方法。

**王：**學習的方法！

**吳校長：**對，還有一個，負責任。負責任是讓每一件事情做好，最重要的一個關鍵。

### 創新思維，邁步向前

1979年，到陽明大學任教後，埋首研究與教學工作。1999年，擔任陽明大學教務長，同年，因曾志朗校長入閣擔任教育部長，而成為陽明大學代理校長，繼而擔任陽明大學校長十年(2000年~2010年)。

吳妍華校長在陽明大學任內，完成許多重要使命。其中，最令大家佩服的是，她不畏艱辛、困頓與周折，激動落淚也不輕言放棄的精神。持續多年不斷爭取與協調，最後，終於在2008年元旦，完成陽明大學三十多年來最大的心願，擁有自己的附設醫院。

### 訪談摘要：

**王：**一路走來，你心裡有沒有自己想做的事情？爸爸有沒有希望你長大了要做什麼事情？

**吳校長：**當初考大學的時候，我沒有認真填志願，結

果考上台大農藝系狀元。當時，父親幫我分析了一下，他說：女孩子到農藝系以後到田裡，妳怎麼做研究？

在我還沒想那麼遠的時候，父親其實都已經幫我想清楚。後來我就轉到農業化學系。現在我的領域是生物化學。我想這的確是爸爸幫我做的一個很正確的決定。

**王：**當年，男朋友是在大學時候認識的？

**吳校長：**沒有，是在研究所。那時他在田納西大學化工系。

**王：**所以你在台灣念研究所，他在國外，接著你到美國，跟他一起讀書？

**吳校長：**對，一起攻讀博士。

### 農學院轉醫學院

**王：**您大學讀台大農業化學，接著繼續讀研究所，然後出國？

**吳校長：**對。我後來選擇了台大醫學院的生化碩士班。在那個年代，我這樣轉主修，可能是破例的，因為當時很少學生從農學院轉到醫學院。

為什麼我會轉學院呢？因

為我妹妹當時唸台大藥學系，她跟我說系上有些課程很有趣，教一些維他命，以及跟人體比較有關係的課程。這是農學院裡所沒有的。聽了妹妹這麼說，我就覺得，這個是我有興趣的部份，所以我就從農學院轉考醫學院生化所。考上之後，念了二年才出國，到美國田納西大學攻讀博士學位。

### 培養生醫及跨領域人才

**王：**您擔任國立交通大學校長，有這麼多的校長、教授及校友擁戴您，對您有很高的期許。您也花了很多時間，快速地跟很多學院、教授面談。您帶領交大邁向下一波的成長跟進步，最重要的關鍵是什麼？

**吳校長：**我想第一個關鍵，就是「在生物科技人才、生醫方面領域的強化」。目前全校有很多的學院，每個學院的領域不太一樣。交大在ICT、電機、資訊、管理，以及工程都很強。未來，這些強項還要繼續向上提升。

我一直認為，交大是全國最容易培養跨領域人才的學校，可以對國家的產業，有更大的貢獻。可是目前缺了生醫，生物科技也比較弱。

所以，讓交大邁向下一波的成長與進步，重要的關鍵之一，就是要發展生物科技，好讓原來就已經在產業裡頭有很多傑出表現的交大，能夠培養更多跨領域的人才。

我希望能幫助交大，補齊生醫方面跨領域的能量，並且將交大推升為國際級的一流大學。

### 強化國際競爭力

**王：**除了貢獻您個人專長，為交大強化生醫與生物科技的發展，多方培養跨領域人才，之外，您認為第二個重要的關鍵？

**吳校長：**我覺得對交大來講，第二個關鍵是「國際的競爭力」。在國際化上面，不管是教學、研究，甚至行政方面，培養出來的學生跟老師甚至行政職員，如果能更國際化，那我就覺得交大會是世界一流的大學。

交大在產學合作這方面是全國第一的，包括技轉成績也是全國第一。交大在產業的發展潛力跟對國家經濟的影響，非常非常大。交大可以成功地從學術走向產業。我們要把握這一個機會，讓學術的成果，應用到產業界。這是交大對自

己、對社會、還有對全世界的良性影響。

### 家人支持 全力衝刺

吳妍華校長十分感謝先生與家人對她的支持，讓她得以在工作上完全投入。她曾對媒體說，「只要有另一半支持，女性在研究工作上，大可往前衝」。

### 訪談摘要：

**王：**你們夫妻多年以來，就一個在台北(陽明大學)，一個在新竹(清華大學)？

**吳校長：**對，我先生他就每個禮拜通車。

**王：**就類似我們講的三五族吧？禮拜三、禮拜五回家。

**吳校長：**沒錯！你們叫三五族。

**王：**這樣多少年？

**吳校長：**我孩子小時候，我們是在永和，媽媽幫我照顧他。常常是禮拜六早上，我就帶著孩子到清大宿舍。

**王：**來找爸爸？

**吳校長：**對，沒錯，這樣來來回回，後來我在陽明才有了宿舍。那時候，我公公跟我先生住在一起，後來公公過世，我先生轉為單身宿舍，所以就變成，全部都是

台灣聯合大學系統（交通大學與陽明大學）及美國加州大學聖地牙哥分校(UCSD)合作成立的「I-RiCE 跨國頂尖研究中心」，為國科會核定的三個跨國頂尖研究中心之一。



(來源：國科會)

他從新竹往台北跑，這樣至少  
有十幾年吧？

**王：**這麼長的時間，在兩個  
城市裡通車！

**吳校長：**現在我到交大以  
後，兩個都在新竹了，兩校  
往返很方便，上班大概只要  
10分鐘就夠了。

**王：**你們現在住在那裡呢？

**吳校長：**現在住在交大的第  
三招待所。

**王：**現在孩子大了...

**吳校長：**孩子大了。孩子已經  
三十多歲，已有自己的事業。

**王：**幾個孩子？

**吳校長：**我只有一个兒子。

**王：**現在真好！校長夫婦終  
於住在同一個城市裡面。現  
在，也許您對新竹要花一點  
時間來認識跟生活了。我聽  
說您也在尋找咖啡館，對  
嗎？

**吳校長：**沒錯，還有好的餐

廳。

### 跨校合作 展現執行力

國科會為吸引全球知名大  
學、重要實驗室及世界級研  
發單位來台合作成立研究中  
心，推動了「補助在台成立跨  
國頂尖研究中心計畫」。2011  
年1月26日，國科會宣布成立  
了3個「跨國頂尖研究中心」。  
台灣聯合大學系統(交通大學  
與陽明大學)及美國加州大學  
聖地牙哥分校(UCSD)合作成  
立的「I-RiCE跨國頂尖研究中  
心(International Research-  
Intensive Centers of Excellence in  
Taiwan)」，為國科會核定的3  
個研究中心之一。

交通大學、陽明大學及美  
國加州大學聖地牙哥分校的  
合作案，由吳妍華校長擔任  
總主持人，陽明大學校長梁  
廣義及交通大學教務長林進  
燈擔任共同主持人。

### 訪談摘要：

**王：**您在新舊任校長交接典  
禮上，與清大及陽明大學校  
長簽約合作，展現出來的高  
效率執行力，讓很多人印象  
深刻。請談談跨校頂尖中心  
的合作。

**吳校長：**交大其實原本已經  
有生醫工程的跨領域合作，  
而且是國內大學中，和國外  
生醫工程合作的第一所學  
校。我們交大除了和加州大  
學聖地牙哥分校簽了合作，  
和陽明大學也有合作案。另  
外，交大在邁向頂尖大學的  
五年500億計畫的第二期，還  
結合了台聯大裡面的幾個主  
要的學校；其中，陽明大學  
代表生醫，清華在理學部  
份，中央在腦科學，還有前  
瞻的基礎科學以及光電領域  
等。

(以上問答式訪談摘要，摘自  
IC之音「兩個關鍵」節目，交  
大友聲主編王麗娟，為該節  
目主持人。)友聲