



專 訪 吳 妍 華 校 長

交大新舊任校長交接典禮上，吳妍華校長(中)與清大校長陳力俊(右)、陽明大學校長梁廣義(左)簽約合作。
(攝影：李慧臻)

發展交大遠景 邁向國際頂尖

文：王麗娟
圖：李慧臻、周坤億

國立交通大學新任校長吳妍華，於2011年2月1日正式上任，成為本校1958年在台

建校後，第十任校長，也是交大創校以來，首位女性校長。

這位被父親嚴格培養出來

的優秀女兒，甫上任交大校長，就展現她體貼細心、親和力，以及高效率的執行力。



辛卯梅竹賽，交大女籃勝利，一位球員母親與吳妍華校長興奮相擁。
(攝影：周坤億)

未來，她希望以「培育跨領域領導人才」及「尖端研究及應用」為柱，以「國際化」、「校際合作」、「教研相長」為樑，推動交大成為世界頂尖一流大學，並打造交大成為

全球高科技產業研發與創新之重鎮。

體貼細心

接任交大校長後，吳妍華校長在短短時間內，就為交

大前任校長吳重雨，準備了一本紀念專刊。她把這本刊物，於2月11日，交大新舊任校長交接典禮上，親手送給吳重雨校長。這個舉動在典禮上只是短短一分鐘，但卻充分展現吳妍華校長做事的體貼與細心。

辛卯梅竹 嘶聲加油！

上任以來，吳妍華校長的行程滿檔，她以最快的速度，認識各院所系級，凝聚大家的向心力，共同朝向目標前進。

三月初，新竹初春盛事，交通大學與清華大學聯合舉行的「辛卯梅竹賽」，吳妍華校長在場內給選手大力加油，雖然很多同學與校友對她還不太認識，但她的投入，以及展現的熱情，讓許多人對她留下深刻印象。賽事緊張，她嘶聲加油；選手奮戰不懈，她神情堅定沉著；交大力拼獲勝，她跟大家一樣，雀躍而起，歡呼！擁抱！！

生命科學 女科學家

1982年，吳妍華校長當時進入陽明大學三年。她領先國內各大研究機構，率先

培養出 B 型肝炎病毒，大受矚目。這項成績的背後，是長達十個月的研究，日夜不休，吳妍華校長當時天天早上八點進實驗室，晚上過了十二點才離開。

許多老陽明人都記得，吳妍華校長實驗做到凌晨兩三點，才匆匆離開學校，蹦蹦跳跳趕搭學校採買車，回永和的住家。

身為中研院院士，吳妍華校長以肝炎與兒童肝癌的研究與預防上的卓越貢獻，獲選為台灣傑出女科學家。她曾在接受媒體專訪時自謙，自己不是天才型人物，既沒有文學天份，也缺乏數理創意，所以做生命科學最適合。她說：「生命科學是不斷重複驗證的過程，不需要高超的天資，卻需要用心投入和舉一反三，而且要有不放棄的傻勁」。

嚴父嚴師 自我要求

嚴格自我要求的吳妍華校長，從小家有嚴父。虎尾出生，後因父親開工廠搬到高雄。身為長女的她，小學時，天天被父親大清早六點，就叫她

起床，做甚麼呢？日本慶應大學機械系畢業的父親，買遍全高雄的參考書，甚至還把日文的數學題目翻譯成中文，一早就要她做數學習題。

身為長女，吳妍華校長被父親要求，要給弟妹當好榜樣。不過，相對嚴格的要求，父親對吳妍華校長，也有著更深的寵愛。

吳妍華校長說，「爸爸嚴，可是爸爸也對我特別好。念高雄女中時，爸爸會騎著腳踏車或摩托車載我去

學校，妹妹們都沒有這個福份」。

可惜，吳妍華校長的父親，並沒有機會看見吳妍華校長學成歸國後的傑出表現。他在吳妍華校長到美國攻讀博士時過世，當時才 50 歲出頭。在美國唸書的吳妍華校長，那時沒有經費回來奔喪，為此傷心很久。

取得博士學位後，吳校長的先生李育德，獲聘擔任清華大學化工系教授，吳妍華校長因此也想到新竹來做



研究並任教。可惜清大面談她的主考官認為，夫妻同校不理想。

隨後，教育部擴大延攬海外學人方案中，陽明大學(當時：陽明醫學院)有個空缺，吳校長申請了陽明醫學院生化科，獲得錄用。

面談她的，是嚴格出了名的，陽明醫學院創校院長韓偉。吳校長說，韓院長是基督徒，也是醫學界最尊崇的一位院長。她說，「我還記得上班第一天，我進辦公室見他，他就拿出一張紙，提醒我說，哪些事妳不能做，像是不能吸菸...等」，「還說，you are on probation」，意思有點像是試用的意思，還要看往後的表現好不好」。入職場遇上這麼嚴格的長官，吳校長說，她戰戰兢兢，努力投入教學與研究。

訪談摘要：

王：您讀書做事，一路都很優秀，您覺得，嚴格的父親，帶給你的影響是什麼？

吳校長：我覺得是蠻好的。我覺得一個人的成功不成功，有時候不是你在學校學習的專業能力，很重要的是，你做事的態度，跟學習

的方法。

王：學習的方法！

吳校長：對，還有一個，負責任。負責任是讓每一件事情做好，最重要的一個關鍵。

創新思維，邁步向前

1979年，到陽明大學任教後，埋首研究與教學工作。1999年，擔任陽明大學教務長，同年，因曾志朗校長入閣擔任教育部長，而成為陽明大學代理校長，繼而擔任陽明大學校長十年(2000年~2010年)。

吳妍華校長在陽明大學任內，完成許多重要使命。其中，最令大家佩服的是，她不畏艱辛、困頓與周折，激動落淚也不輕言放棄的精神。持續多年不斷爭取與協調，最後，終於在2008年元旦，完成陽明大學三十多年來最大的心願，擁有自己的附設醫院。

訪談摘要：

王：一路走來，你心裡有沒有自己想做的事情？爸爸有沒有希望你長大了要做什麼事情？

吳校長：當初考大學的時候，我沒有認真填志願，結

果考上台大農藝系狀元。當時，父親幫我分析了一下，他說：女孩子到農藝系以後到田裡，妳怎麼做研究？

在我還沒想那麼遠的時候，父親其實都已經幫我想清楚。後來我就轉到農業化學系。現在我的領域是生物化學。我想這的確是爸爸幫我做的一個很正確的決定。

王：當年，男朋友是在大學時候認識的？

吳校長：沒有，是在研究所。那時他在田納西大學化工系。

王：所以你在台灣念研究所，他在國外，接著你到美國，跟他一起讀書？

吳校長：對，一起攻讀博士。

農學院轉醫學院

王：您大學讀台大農業化學，接著繼續讀研究所，然後出國？

吳校長：對。我後來選擇了台大醫學院的生化碩士班。在那個年代，我這樣轉主修，可能是破例的，因為當時很少學生從農學院轉到醫學院。

為什麼我會轉學院呢？因

為我妹妹當時唸台大藥學系，她跟我說系上有些課程很有趣，教一些維他命，以及跟人體比較有關係的課程。這是農學院裡所沒有的。聽了妹妹這麼說，我就覺得，這個是我有興趣的部份，所以我就從農學院轉考醫學院生化所。考上之後，念了二年才出國，到美國田納西大學攻讀博士學位。

培養生醫及跨領域人才

王：您擔任國立交通大學校長，有這麼多的校長、教授及校友擁戴您，對您有很高的期許。您也花了很多時間，快速地跟很多學院、教授面談。您帶領交大邁向下一波的成長跟進步，最重要的關鍵是什麼？

吳校長：我想第一個關鍵，就是「在生物科技人才、生醫方面領域的強化」。目前全校有很多的學院，每個學院的領域不太一樣。交大在ICT、電機、資訊、管理，以及工程都很強。未來，這些強項還要繼續向上提升。

我一直認為，交大是全國最容易培養跨領域人才的學校，可以對國家的產業，有更大的貢獻。可是目前缺了生醫，生物科技也比較弱。

所以，讓交大邁向下一波的成長與進步，重要的關鍵之一，就是要發展生物科技，好讓原來就已經在產業裡頭有很多傑出表現的交大，能夠培養更多跨領域的人才。

我希望能幫助交大，補齊生醫方面跨領域的能量，並且將交大推升為國際級的一流大學。

強化國際競爭力

王：除了貢獻您個人專長，為交大強化生醫與生物科技的發展，多方培養跨領域人才，之外，您認為第二個重要的關鍵？

吳校長：我覺得對交大來講，第二個關鍵是「國際的競爭力」。在國際化上面，不管是教學、研究，甚至行政方面，培養出來的學生跟老師甚至行政職員，如果能更國際化，那我就覺得交大會是世界一流的大學。

交大在產學合作這方面是全國第一的，包括技轉成績也是全國第一。交大在產業的發展潛力跟對國家經濟的影響，非常非常大。交大可以成功地從學術走向產業。我們要把握這一個機會，讓學術的成果，應用到產業界。這是交大對自

己、對社會、還有對全世界的良性影響。

家人支持 全力衝刺

吳妍華校長十分感謝先生與家人對她的支持，讓她得以在工作上完全投入。她曾對媒體說，「只要有另一半支持，女性在研究工作上，大可往前衝」。

訪談摘要：

王：你們夫妻多年以來，就一個在台北(陽明大學)，一個在新竹(清華大學)？

吳校長：對，我先生他就每個禮拜通車。

王：就類似我們講的三五族吧？禮拜三、禮拜五回家。

吳校長：沒錯！你們叫三五族。

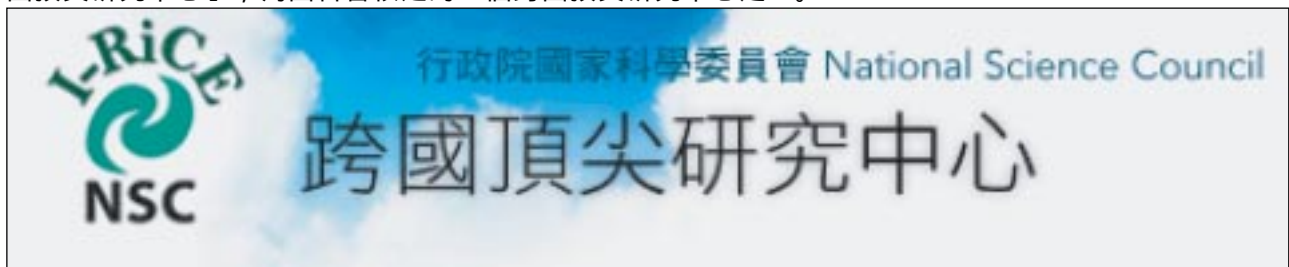
王：這樣多少年？

吳校長：我孩子小時候，我們是在永和，媽媽幫我照顧他。常常是禮拜六早上，我就帶著孩子到清大宿舍。

王：來找爸爸？

吳校長：對，沒錯，這樣來來回回，後來我在陽明才有了宿舍。那時候，我公公跟我先生住在一起，後來公公過世，我先生轉為單身宿舍，所以就變成，全部都是

台灣聯合大學系統（交通大學與陽明大學）及美國加州大學聖地牙哥分校(UCSD)合作成立的「I-RiCE 跨國頂尖研究中心」，為國科會核定的三個跨國頂尖研究中心之一。



(來源：國科會)

他從新竹往台北跑，這樣至少
有十幾年吧？

王：這麼長的時間，在兩個
城市裡通車！

吳校長：現在我到交大以
後，兩個都在新竹了，兩校
往返很方便，上班大概只要
10分鐘就夠了。

王：你們現在住在那裡呢？

吳校長：現在住在交大的第
三招待所。

王：現在孩子大了...

吳校長：孩子大了。孩子已經
三十多歲，已有自己的事業。

王：幾個孩子？

吳校長：我只有一个兒子。

王：現在真好！校長夫婦終
於住在同一個城市裡面。現
在，也許您對新竹要花一點
時間來認識跟生活了。我聽
說您也在尋找咖啡館，對
嗎？

吳校長：沒錯，還有好的餐

廳。

跨校合作 展現執行力

國科會為吸引全球知名大
學、重要實驗室及世界級研
發單位來台合作成立研究中
心，推動了「補助在台成立跨
國頂尖研究中心計畫」。2011
年1月26日，國科會宣布成立
了3個「跨國頂尖研究中心」。
台灣聯合大學系統(交通大學
與陽明大學)及美國加州大學
聖地牙哥分校(UCSD)合作成
立的「I-RiCE跨國頂尖研究中
心(International Research-
Intensive Centers of Excellence in
Taiwan)」，為國科會核定的3
個研究中心之一。

交通大學、陽明大學及美
國加州大學聖地牙哥分校的
合作案，由吳妍華校長擔任
總主持人，陽明大學校長梁
廣義及交通大學教務長林進
燈擔任共同主持人。

訪談摘要：

王：您在新舊任校長交接典
禮上，與清大及陽明大學校
長簽約合作，展現出來的高
效率執行力，讓很多人印象
深刻。請談談跨校頂尖中心
的合作。

吳校長：交大其實原本已經
有生醫工程的跨領域合作，
而且是國內大學中，和國外
生醫工程合作的第一所學
校。我們交大除了和加州大
學聖地牙哥分校簽了合作，
和陽明大學也有合作案。另
外，交大在邁向頂尖大學的
五年500億計畫的第二期，還
結合了台聯大裡面的幾個主
要的學校；其中，陽明大學
代表生醫，清華在理學部
份，中央在腦科學，還有前
瞻的基礎科學以及光電領域
等。

(以上問答式訪談摘要，摘自
IC之音「兩個關鍵」節目，交
大友聲主編王麗娟，為該節
目主持人。)友聲