

六大主軸發展策略 交大邁向世界頂尖大學

受訪者 / 交通大學校長 吳妍華



FROM TAIWAN TO THE WORLD

採訪整理 / Mingo

邁向頂尖大學是近年來國內各大學努力的目標，交大也不例外，我認為交大是非常具有潛力成為頂尖大學的學校，因為學校有2項非常具有優勢的特色，交大在台復校至今已34年，台灣目前有在大陸設校的大學，除了中央跟清華大學之外，就是交通大學；而且我們在北京、上海、西安等地都有設校，就像是人的神經網絡一般，整個communication資訊網路連結起來，就像校名「交通大學」，以通路形成完整的溝通脈絡。

學校另一項特色是與產業結合方面非常有優勢，在現今知識經濟的時代，培養菁英領導人才並產生創新能力非常重要，像是我們理學院能力也很強，做半導體與資訊相關研究，除了數學、化學、物理與基本技術能力需要做為基礎外，更重要的是要有創新思維；交大在電子、光電與資訊等領域已經是領先地位，如果再加上資、通訊技術做結合，利用自身強項做互相之間的整合，未來在電影、文創等都可應用於其中，這就是所謂的科技整合跨領域研究；接下來以我們的優勢，再加上交大學長姐在產業界的地位，只要比別人早發展，很容易就能進行產學合作。

在跨領域學習方面，我認為現在的學生太早決定未來方向，以至於不會去仔細摸索其他領域，如果在高中時，各系都接觸過，就能知道自己的興趣在哪；生物醫學是我的強項，可惜學校的生物

科技學院的老師比較少，所以未來將加強生物醫學研究，如果有生物基礎知識，很多東西其實都能有創新思維，想到以前沒有想過的角度，所以跨領域的優秀人才培養，也是未來學校的發展方向。

因此要邁向頂尖大學，我們同時也訂定了六大發展主軸策略，包含培育優質跨領域人才、延攬傑出人才、推動科技整合與跨領域研究、深化產學合作、寬廣國際視野及落實國際合作、校園空間整體規劃與永續經營等。優質跨領域人才在於創造力、領導力以及跨領域能力的培養；傑出人才的延攬包含設立交大講座、師資培育再教育以及落實彈性薪資等。另外學校研發處提供學界與產業的橋接計畫讓學校老師開研究發明發表會，如果外面的產商有興趣，就能談後續技術轉移等方向，學校甚至可以出錢贊助，這是一種政策面的鼓勵。

另外，交大師生應該有國際化的視野，在五年五百億計畫內，希望外籍生人數在五年內成倍數成長，吸引國外優秀學生來交大就讀；老師也能在國外尋求夥伴合作，學生的團隊也能一起過去學習，我認為交大如果要比別人強，就必須要建立國際化校園，像是法規辦法英語化、行政人員英語訓練以及網頁同步英語化等。

在校園整體規劃與經營方面，為提升校園硬體環境與軟實力的開發，將擴大、

優化教研及生活空間，學校規劃了「交大BIC計畫」，在硬體方面，包含興建「人社大樓」，集中相關聯單位，將解決單位空間分散問題，提升人社與數位相關研究空間品質；發展博愛校區為產學合作專用園區，設置生物醫學及跨領域等新興產業區，結合新竹科學園區的現有實力，整合電機、資訊、生物科技、生醫與生物工程領域，設立跨領域研究中心，興建「前瞻跨領域生醫工程大樓」；同時也將改善學校停車問題、學生宿舍增建與改建、增建多功能運動中心、北大門改建、興建國際會館等。在軟實力方面，延聘大師級教師、學生海外進修研習、促進國際學生來校交流等，做到學術質量精進，創造優質生活環境。

科技整合與跨領域研究已成趨勢，未來，將以生物學為基礎，尋找實務問題，發展以問題解決為取向之科技應用工程領域，以突破創新之科技研解決人類面臨的挑戰，期望成為全球高科技產業研發與創新重鎮，邁向世界頂尖大學。

“