

交大EMBA 9E這一班

文：王麗娟
圖：李慧臻

交大EMBA，無論是環境、師資、課程規劃、同學互動，都讓許多人嚮往。友聲特別在交大EMBA 9E學長們年度歡聚的日子，採訪感情濃厚的這一班。

↓ 感情深厚，交大第九屆EMBA 這一班



考題導引思考

在運輸物流業擔任管理職二十幾年的吳惠信學長，回憶報考交大EMBA時，印象最深刻的是，考試有四大題，題目考得很廣泛，其中有一題要求考生依個別領域回答，題目是「你怎麼去看整體經營策略，或兩岸策略」。

他說，光看題目，就已經在引導大家思考兩岸關係如何緊密結合。

報考交大EMBA的第一階段是資料審查。吳惠信學長說，「我覺得交



吳惠信 學長



翁林鈞 學長

大蠻好的地方是，會要求有實務經驗及管理經驗，範圍不侷限在電子業，可以擴大到各個領域」。

吳惠信學長說，由於競爭激烈，報考時還會想看看之前有沒有什麼考古題，著實非常緊張。

各路英雄好漢

在自己的行業裡努力了二十幾年，對吳惠信學長而言，就讀交大EMBA讓他可以一下子認識許多不同行業的菁英。除了電子業與科技業的同學外，還有會計師，對於班上竟然出現一位新竹地區的婦產科名醫曹健民，他的反應是，真有趣耶！

與這麼多在不同領域擔任重要職務的人一起做同學，融合的過程令人好奇。吳惠信學長說，同學們都是一方之霸，每當聽到同學們介紹各自專精的領域，他總覺得，「哇！他怎麼那麼棒！他怎麼懂那麼多！」

「學，然後知不足」、「教學相長」不斷地在課堂上演。吳惠信學長說，來自不同領域的同學，在課堂裡互相學習與分享，包括人生歷練、管理經驗，以及獨到的見解。

最大收穫：尊重

每當有人問吳惠信學長，唸了交大EMBA最大的收穫是什麼？吳惠信學長的答案總是：尊重。

吳惠信學長坦言，已經擔任二十幾年管理職務的他，不知不覺地養成一種要員工及部屬都「聽我的」的習慣！



李振福 學長

在班上遇見各領域表現傑出的同學，這才讓吳惠信學長體認到，「啊！原來我的專精，只是在運輸物流」。

同學中有太陽能專家、有馳騁商場把產品做到在德國獲獎的，在不同的領域，都會讓你覺得比不上。「像客運方面，同班同學裡有阿羅哈董事長陳瑞鈴，當她介紹她的經營以及與眾不同的服務理念，真讓人佩服」，吳惠信學長強調。

吳惠信學長說，他深刻體認到，每個人頂多在原來知道的那個領域可能



劉秀蓮 學姐

比別人好一點，但其他部分則未必，從此，他學會更加尊重他的同仁。

而吳惠信學長也發覺，當員工「看見他們的主管願意上進，還在勤學，多半反應都是正面的」，吳惠信學長的轉變，不是沒有作為地一味對員工客氣，而是願意記得多傾聽，讓員工發表想法。

膽子變大，沒在怕！

除了尊重，吳惠信學長發現，很多同學讀了交大EMBA，似乎「膽子都變大了」！許多人在面對下一個職務或轉換時，接受挑戰的能力，相對地也越來越強。不但願意接受不同環境的挑戰、甚至願意轉換跑道，跨入不同的地域環境或不同的行業。

有人還沒有畢業就被派到中國去當總經理，也有人把原來的公司結束，然後自己再去創業，更有同學逐步把公司推向上櫃，聖暉工業就是一例。

第一任班代 人人誇

交大電工63級、運研所67級畢業的李振福學長，是交大第九屆EMBA的首任班代。在大家剛考進交大EMBA時，李振福學長第一時間就連絡大家，把大家組織起來，並開始籌備迎新活動。

這位受大家敬重的第一任班代李振福學長笑說，「我覺得讀EMBA最大的收穫是，跟年輕人在一起，我變年輕了」！

新生第一次見面的活動，在揚昇球場舉行，為了讓彼此快點認識，大家還特別把自己的大頭照直接印在T恤上，劉秀蓮學姐笑著說，「我到現在還留著那件衣服」。

交大第九屆EMBA全班同學，共分台北兩組、新竹四組，以及台中一組。劉秀蓮學姐與吳惠信學長都是「竹三組」，友聲採訪的這一天，則是輪到「北二組」服務大家。

原本每組輪值半年，現後來大家覺得半年時間太短，所以把時間延長到一年，好讓各組為同學多做些服務，一年並舉行1~2次聚會。

除了打球，同學會也是這一班開股東會的時候。原來交大第九屆EMBA這一班聽從老師建議，集資成立了一家投資公司，大家討論後建立的共識是，這家公司純粹做投資，賺錢是次要目標，最重要的是，維護同學情誼。

除了幾位同學之外，每個參加的同學一人十萬元，共集資五百六十萬元，成立一家投資公司。在金融海嘯的2008年，這家公司先是按兵不動，海嘯過後，則選擇投資了保本的股票，然後靜靜地放著。

秀蓮學姐笑著說，自己的錢虧掉還沒有關係，要是把同學的錢虧掉，就很有壓力。畢業幾年下來，這家投資公司的績效相當不錯，每年大家團圓聚餐，都是靠這家公司把賺來的錢撥到班費支付。

同學們也約定好，如果你自己不來玩，那就是自己放棄，公司也不

會另外配現金給你，「反正，就是要聯誼就對了」，秀蓮學姐說。



吳其昭 學長

就這樣，交大第九屆EMBA以兩個組織運行著。一個是投資公司，設有董事長、財務長等經營團隊，還有董監席次，完全依照公司法運作；另一個則是服務團隊的組織，七個組每組輪值一年，服務全班同學。

吳惠信學長說，他是前任董事長！依照公司法，每三年改選一次，所以接著由曹健民學長接任董事長。



李國鈞 學長

頻率相同 好溝通

劉秀蓮學姐認為，就讀交大EMBA最大的收穫是多了很多朋友，大家在溝通上頻率相同，很好溝通。另外，她覺得，唸了EMBA讓她把以前所學，與學理融會貫通，有系統地理解內化，這就是最大的收穫。

吳學長推崇秀蓮學姐大方分享投資與理財管理的觀念，十分實用，對大家很有貢獻。然而，秀蓮學姐反倒認為，讀理工科同學，會把

她比較實務經驗的分享，自己轉換成數學或工程語言，十分有趣。

市場脈動的敏感度

秀蓮學姐強調，賺錢跟知識很有關係。不管投資甚麼，都要保持對市場脈動的敏感度，也唯有保持敏感的市場嗅覺，才能在外匯、基金、股票、房地產，甚至珠寶、畫作、藝術品等許多投資標的間做轉換。

這幾年，翡翠、黃金、鑽石價格漲了很多，尤其翡翠大約漲了三十倍。對此，秀蓮學姐冷靜地分析原因。她說，第一個原因是因為礦源缺乏，其次，則是因為翡翠是東方人最喜歡的。

關心這些投資標的的市場動態，秀蓮學姐一點都不覺得複雜，她說，「我把它當成一種生活樂趣」。

橫向學習 視野變寬廣

吳其昭學長說，「畢竟我們學工程的人，往往看東西都是單向的。EMBA有蠻多的同學，各有不同的思路，尤其是跨產業橫向地去了解，可以幫助我們把視野變寬廣。過去總以為自己的產業是最辛苦的，其實不然，每個產業都有它辛苦和之所以成功的地方」。

擔任高爾夫球場總經理的李錦復學長說，讀交大EMBA最大的收穫就是讓他終於「達成自己的心願」。接觸到班上這些社會菁英後，除了視野加大，連帶地，心胸也加大了。

透過許多出國的機會，李錦復學長認為自己也增加了很多國際觀的視野，結交了很多好朋友，想法跟從前在從政時的想法就不太一樣，可說是最大的收穫！

坦言原本很想轉換跑道的曹健民學長，因為認識了EMBA同班的這些朋友後，思維變得更多元，並且從此決定，留在原跑道，繼續加油！



楊維超 學長



李昆霖 學長夫人

思路多元 不必換跑道

被同學暱稱曹一刀的婦產科名醫曹健民學長說，「唸了EMBA後，我發現其實不需要轉換跑道，你就已經多了很多跑道」。

坦言原本很想轉換跑道的曹健民學長，因為認識了EMBA同班的這些朋友後，思維變得更多元，並且從此決定，留在原跑道，繼續加油！

讀交大EMBA 是頂好投資

笑稱自己開刀把膽拿掉後是個沒有膽的男人，任職IC設計服務公司的嚴亦寬學長說，進了交大EMBA後，他的膽子變的無限大。

嚴學長說，最大的收穫就是在這麼短的時間裏，結交了五十九位亦師亦友的好伙伴，這在別的地方很難。即使去唸台大EMBA、政大EMBA，由於他們的分組狀況，人數分散之後，無法有這麼多好朋友長相左右。

嚴學長覺得交大EMBA分組人數剛剛好，一個班級裡面大家可以共同上課



曹 健民 學長

一年大概要接生個一千個新生兒，甚至連上課上到一半，或高爾夫只打了九個洞（七十二桿），就必須緊急衝回醫院接生的曹學長，親手接生的新生兒，最大的現在都已經唸大學了！！

曹學長說，「我覺得收穫很大就是思路變得更多元了。有需要的時候，隨時可以徵詢到很多人不同的意見」。同學們對他說，未來外科醫生少，繼續留在跑道上，他很快就會是國寶，黃金十年很快就到。



劉 經彥 學長



陳俊成 學長

共同學習，但又不曾大到out of control。「所以我認為就讀交大EMBA，是一個非常好的投資和選擇」，嚴亦寬學長說。

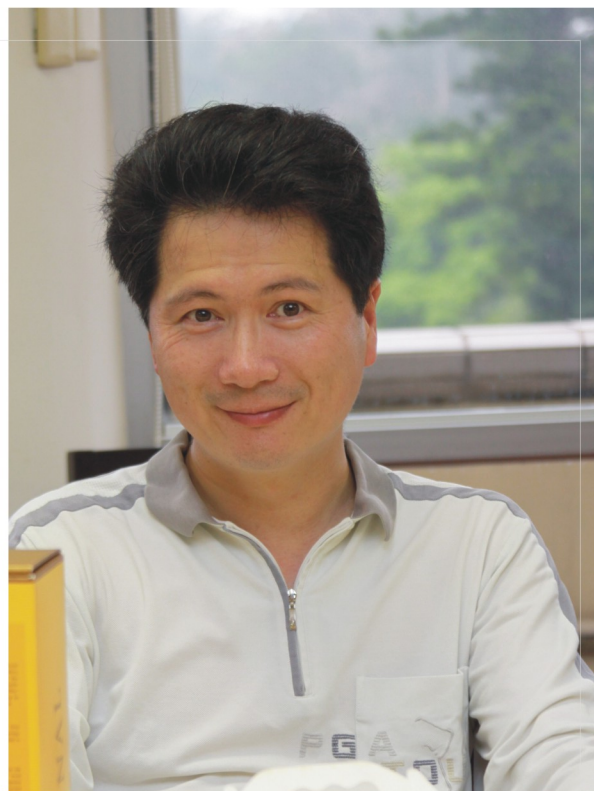
熱情服務 全力以赴

李國鈿學長是資訊技術服務的專家，其他學長在一旁說，他是六家公司的老闆。李學長在交大讀兩個碩士，一個資管所，一個EMBA，同時入學，同時畢業。談到在EMBA的收穫，他說，最特別的，就是看到「熱情服務」。

李學長感覺六十個同學在一班，有一個很特殊的特點，那就是服務的熱情，有事都是大家輪著、搶著做。每一屆的班長在領導大家做服務時，每一個同學都很全力以赴，不分彼此。他強調，班上很多上市公司的總經理及大老闆，但感覺上他們都沒有架子，大家都是好同學。李學長說，中年之後再來讀書，真正體會到交大校友的價值。他說，「能跟他們在一起當同學，真的很好」。

同學互助 兩肋插刀

陳俊成學長說，就讀交大EMBA最大的收穫是結交了六十位好朋友，不分



嚴亦寬 學長

心境轉變 更快樂

翁林鈞學長服務於工研院機械所，心臟裝了五個支架。以前總是在到底要先拿學位，還是先賺錢的兩端疑難著；如今，他認為享受每一天就是最大的快樂，謹記太太要他再陪伴她過二十年。他認為到交大讀EMBA最大的收穫就是，心境轉變後，一天到晚跟同學及太太出來玩，心情很好。

李昆霖學長的過世，是交大第九屆EMBA全班同學的痛。同學們第一時間幫忙治喪並給予學嫂最溫暖的陪伴，



劉助 教授 (59電工學長)

男女、職務、年紀，大家以赤子之心相待，尤其是在抄作業的時候，就會發現有些人會挺身而出，有些人就是躲在背後乖乖抄，然後自動會去做些勞動服務，感情真的是很好。

畢業後回到業界，需要同學幫助引薦的時候，那種感覺就更深刻了。陳俊成學長說，同學們往往都是兩肋插刀，只要一句話，一通電話過去，基本上什麼關節都幫你打通了，「這種感覺非常的奇妙」。



何錦明 學長



邱正茂 學長

讓學嫂十分感動。如今雖然李昆霖學長離開大家，但學嫂仍繼續出席參加同班同學的活動，班上同學間感情之濃厚，可見一斑。

想創業 顧問評估風險

從小就有當老闆的夢想跟熱情，劉經彥學長是班上最年輕的，也是現任班代。他說自己因為想創業、想開拓新視野，所以就毅然決然跑來報考。

最大的收穫是什麼呢？劉經彥學長說，同學們幫助他從不同的角度看事情，從Risk的角度，讓他重新

檢視過去想要創業的計畫，讓他變得比較小心了。

他笑自己以前從來都只有看到機會，沒有看到風險。如今他不但擁有很多顧問，而且最好的就是，這些顧問「不會因為我年紀小，就覺得不想跟你講話」，劉經彥學長說。

工科之外 學財務與管理

何錦明學長過去一直都是唸工程專科，希望跨進另外一個領域，接觸身為高階主管必須懂得的財務及管理的



洪宗澤 學長



李 錦復 學長

的知識。考進交大最大的收穫，何錦明學長說，一方面有機會接觸到經營及財務的知識，對海外設廠有相當大的幫助；其次就是結交了很多值得深交的好朋友，「尤其是我們已經畢業了，卻還經常假日聚在一起打球、吃飯、喝酒，非常開心」。

終於了解 企業本質

馬鴻方學長說，報考動機是因為聽前幾屆的學長介紹交大EMBA沒有分科，算是全方位的訓練，對於小企業應該是最有幫助的。

交大電信71級的馬鴻方學長說，女兒就讀交大資工，身為老爸的他讀交大EMBA後，就跟女兒一起畢業。

產品大都行銷歐洲的馬學長說，要說收穫的話，應該是現在經營公司比較有理論基礎，也比較有信心，最大收穫就是「對整個企業的本質的了解」。友聲



馬 鴻方 學長