



**推動程序正義
將是台灣最大的創新**

職場大人物

曹興誠 小檔案

- 1947 生於臺灣臺中清水
- 1969 國立臺灣大學電機系畢業
- 1972 國立交通大學管理科學研究所碩士
現為聯華電子公司榮譽董事長，被
媒體評為臺灣“企業家最佩服的企
業家”，臺灣科技界名人之一。

經歷

- 2005 聯華電子公司榮譽董事長
- 1998 聯日半導體公司董事長
合泰半導體公司董事長
- 1996 ~ 2005 總統府國策顧問
- 1996 聯嘉積體電路公司董事長
- 1996 聯瑞積體電路公司董事長
- 1995 聯誠積體電路公司董事長
- 1991 ~ 2005 聯華電子公司董事長
- 1991 ~ 1994 全國工業總會智慧財產權召集人
- 1989 欣興電子公司董事長
聯友光電董事長
- 1987 ~ 1993 科學工業園區同業公會理事長
- 1982 ~ 1991 聯華電子公司總經理
- 1981 ~ 1982 聯華電子公司副總經理
- 1979 ~ 1981 工研院電子所副所長



聯電榮譽董事長曹興誠先生雖早已從職場上退休，卻仍然不忘思考如何回饋社會，過去的他帶領聯電創下無數榮耀，現在的他有著更大的心願，那就是看見台灣社會能夠走向正確的方向，而這個方向是由人民來決定，無關政黨、無關利益、更無關他的個人。台灣現在面臨的問題，不僅僅是經濟成長或國際定位，更重要的是台灣人民要能貫徹真正的民主，除了讓自己知道人民的權利該是屬於自己，也要讓政局在位者知道，國家決策不該建立在政黨鬥爭或是私利之上。因此，如何讓台灣人民重新思考自己做決定的重要性，便是曹興誠先生近幾年來最用力推廣的議題，所以在集思廣益之下，善蟻雄兵計畫於是誕生，一場屬於社會的創新運動悄悄成形，截至今日更凝聚成一股力量。

曹興誠先生認為，善蟻雄兵並非屬於他自己個人，他能做的僅是起頭，將這個創新的概念分享出去，讓渴望自己做主人的社會民眾有發聲的管道，也讓從過去到現在窘悶的社會環境藉此有所轉機。善蟻雄兵的概念相當簡單，首先挑選影響國家、社會、人民最甚的相關議題徹底研究，接著提出可行的解決方案，然後讓方案遍及於社會群眾間，以「一知」的力量傳遞出去，一旦支持者超過一定數目，代表此方案已獲得廣大人民的認同，如此後推派數名志願者代表推動此方案，在民意的背景支持下突破過往的缺口，順利落實方案。善蟻雄兵的背後沒有操作、沒有利益糾葛，這是一群有正義感的專業能士所投身的計畫，也因為公開透明，任何人都能直接參與，並回饋意見。

曹興誠先生是其中的一員，作為計畫的發起人，相信他對於社會、教育與國家未來都有其獨到的看法，編輯部也相當榮幸能夠有這個機會親身面對面，邀請曹興誠先生暢談他心中的台灣未來，無論是在產業或教育面，相信對讀者們必有啟發。

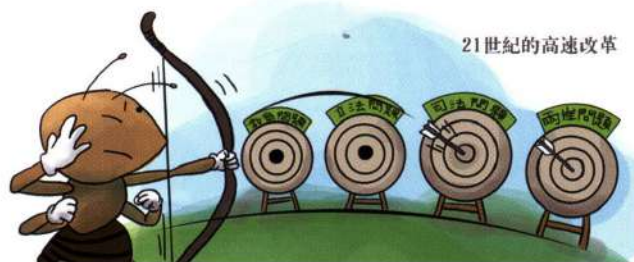


如果幾百萬隻螞蟻鋪天蓋地而來，連大象都要驚逃。

幾隻螞蟻過路，必須小心翼翼，以免遭到踐踏；但如果幾百萬隻螞蟻鋪天蓋地而來，連大象都要驚逃。我們希望以螞蟻雄兵的威勢，來掃除台灣政治上的詐騙與混亂，而因為我們最簡潔的，所以我們自稱為善蟻雄兵。



跳越政黨，直接民主



21世紀的高速改革



善蟻雄兵期待台灣成為人間樂土

善蟻雄兵



21世紀真正的直接民主

超脫對政黨、政客的依賴，直接提出改革方案，並加以落實。

21世紀網路力量的發揮

讓大眾透過網路參與並完成社會改革。

善蟻雄兵

21世紀的高速改革

此模式一旦成功，就可以不斷複製，短期內完成許多重大改革。

21世紀真正的廉潔政治

善蟻雄兵團只是在網路上連結起來的虛擬組織，表示大家在某一個方案上志同道合。實際上不結黨派、不搞選舉、不謀權利，也不求出名。除了國家、社會，沒有任何個人會從中得利。



編輯部提問

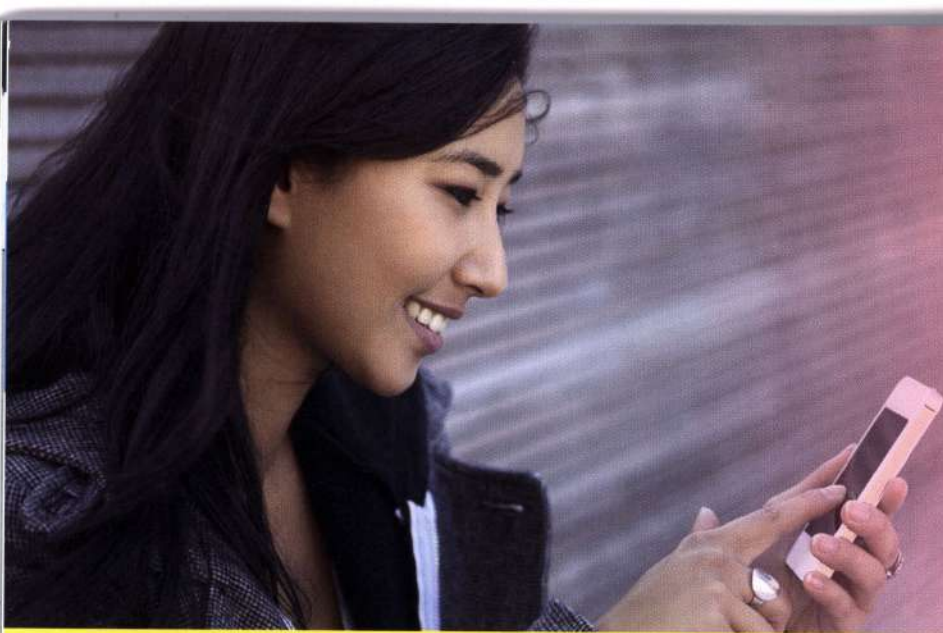
您認為群眾力量的「正義」，最後的終點會是什麼模樣？它可以替台灣的未來達到什麼樣的目標或標的？

當我們碰到有爭議，想出一個程序來，這個程序符合公開和公平的原則，爭議的雙方或者各方，雖然不滿意但可以接受，這樣的程序，就叫程序正義。基本上最重要的就是解決爭議，如果不按照程序正義的步驟，除了不公平之外，更可能出現衝突。大家常見的就是立法院，如果用程序正義的概念，大家從辯論到最後投票，少數服從多數，但現在如果說少數黨佔據主席台，不讓會議進行，就是不符合程序正義，最後淪為暴力，所以程序正義的概念可以處理並且避免很多爭議的事件。

比如說在司法上，我們互相碰觸，雙方各持己見認為自己是正確的一方，法院判程序正義，第一個他是公開的，第二公平的，讓兩方都可以做充分的陳述，更提供證物可以輔佐，最後審判的時候才會公平，像美國為了符合程序正義還有陪審團，台灣目前的狀況是有三個法官，至少要有兩票同意，這個步驟全部都是程序正義，基本上對雙方來講或是以第三者角度來看，這才是真正的符合公開公平的原則。

在這個計劃中，有一個重要的關鍵字是討論群眾力量，希望每個人都能擁有自己發聲的權利，而這個從網路上開始的討論，該如何成為正確的力量？

本來社會公眾的利益，政黨就應該代表民意來發聲，可是現在的政黨走偏了，甚至成為幫派，所謂的幫派就是說我為了爭奪地盤不擇手段，反映在台灣政壇，現在的政黨為了爭奪選票不擇手段，把黑的講成白的，白的講成紅的，信口雌黃，講話不講誠信也不負責任，大家幾乎不問是非，只問勝負。但現在有一個好處就是可以利用這個網路，我們不一定什麼都要透過政黨，尤其是這個重大的議題，假如有一個很完整的分析，有一個很好的討論，你可以用網路訴諸民眾，針對它提出方案，請所有認同的民眾來支持，人數越多就越有推動的力量，不一定要經過政黨，因為目前政黨在這個民主國家已經走到一個歧路上面去了，在美國也是，每次都搞得國家四分五裂，所以二十一世紀，民主政治的瓶頸是需要用現代科技的網路克服的，這個克服，不是你去搞一個政黨，包山包海，什麼都要解決，那太吃力也不可能，你就只是針對某個重大議題去突破，那麼很多事情就容易突破。



其實 我們一直在您身邊..

全球近40%記憶卡、隨身碟採用慧榮控制晶片

更多的智慧型手機、平板電腦

也開始採用我們的eMMC控制晶片及4G LTE Transceiver晶片

慧榮產品廣泛應用於手機、平板、筆電、遊戲機、導航等產品

一直與您一起 體驗行動生活的樂趣



NAND Flash 控制晶片與行動射頻IC市場領導者

獲GSA評選為2012最佳財務管理半導體公司*

亞洲第一家赴美上市IC設計公司 (NasdaqGS: SIMO)

* (年營收 < 5億美元)



SiliconMotion
慧榮科技股份有限公司

新竹縣竹北市台元街36號8樓之一
Tel: 03-5526888

www.siliconmotion.com

您曾經在別的訪問報導中提到您認為生涯規劃不是那麼重要，您更注重的是當下眼前的事情，想請問您是怎麼看待生涯規劃的？

我認為世事無常，尤其如果說要做生涯規劃，其實很多時候是白做工，尤其做了很多的假設，可是這些假設事實上大部份都是錯誤的，不一定跟得上時代變化，所以當一個人做了生涯規劃的時候，本身的邏輯上就有些問題，不只是變得有點以自我為中心，更變得希望世界是跟著我的意願在改變，這當然是容易落空或失望。比如說今天你規劃了未來想開某間公司，可是等到你真正有能力執行的時候那個東西可能已經過時了，因此這種規劃就是浪費時間的，但如果你可以用比較開放的心態，來歡迎這個世界的變化，在自己的實力上不斷的加強，這就是比較務實的做法。

那提到規劃的事情，如果不以長遠的計劃來看，您有沒有為自己設定三年內想做的事情？

這我倒不是沒有，因為我有很多本身就有興趣的東西，多多少少會慢慢往這個方向去發展，像我本來就喜歡收藏藝術品，所以我現在也開始寫藝術類的文章，現在我一個月寫一篇，刊登在別的雜誌中，目前已經寫了六

篇，主要是講美感跟藝術，同時最近漸漸的接受別人的邀請去談那個收藏。我還去一個中國評論通訊社，主持一個講座，談藝術跟文化的關係，順著這個興趣，慢慢往這個方向走。我認為善蟻雄兵是一個很重要的概念，它真的可以解決兩岸的問題，相較於其他各種解決的方法，都沒辦法解決兩岸問題，這是唯一可以解決的，所以會開始往這個方向努力。

您曾說過實力是一個人的一切根本，那我們想知道的是以現在台灣社會的工作人口來說，不論是實力或是競爭力，您看到的是一個什麼樣的狀況？

這個東西很難去比較，也很難去做全面的評估，例如以產業來說，台灣的電子工業和韓國是無法用同樣的高度去做比較，台灣雖然有很多電子類的公司，但有些公司做得好，有些做不好，所以這種比較不太容易。但現在我反問，為什麼我們要重視實力呢？我們如果期望在未來的社會上是有用的話，就要懂得解決問題，那該如何解決問題呢？當然就需要實力，沒有實力反而變成是製造問題，所以說為什麼這個實力是很重要的，尤其這樣的養成是需要努力的，普遍來說台灣的學生跟大陸的學生比起來勤奮和苦幹的實力的確是不夠。

許多前輩或是學長們提到「創新」，就會有很多的學生出來反批，他們認為創新是要建立在原有的實力，也許是經濟背景、人際之間的關係，也可能要有人脈和資金的支持，您對這個說法有什麼回應？

我看過有一本書對創新的定義下得很好，所謂的創造力就是你的連結力，一個人能從很多不同事情中找出連結，這就是創造力的根本。要做連結的時候，一個人也要具有觀察力，而且對外界的所有事都有高度的期許，當累積的觀察以及瞭解增加，慢慢就可以連接起來，產生創造力。所以，如果只是苦讀書，自我為中心的不去觀察外面的世界，即便功課再好也不會有創造力，創造力是要靠連結的。

以現階段講，太多老板們出來說年輕人的競爭力不足，但前陣子陳文茜在文茜世界週報談年輕人的事情，她提到台灣的環境讓年輕人變得沒有競爭力，這是一個雞生蛋，蛋生雞的問題，您的看法又是如何？

我認為大家說環境使然都只是藉口，現在年輕人的環境跟我們那時候比，實在好的太多了，我以前常常

講，我覺得李叔很會寫文章，因為他懂得收集資料，加上他記憶力也很好，寫得東西也是旁徵博引，但現在的環境並不像當年，現在有 GOOGLE，哪需要到處旁徵博引，相較之下不是現在應該要有更好的才華？以前什麼東西都去圖書館找，多浪費時間，現在只需要上網就可以得到答案，所以環境好之後照理來說應該事半功倍，可是重點是你的腦中有沒有想法，當沒有思考的時候，一大堆資料你就會連接不起來，相對的就沒有用。所以現在這個教育的問題不在於環境，反而這個教育太重視考試，太重視填鴨，有時候我會感覺教育體系某程度上也抹殺我們年輕人的創意和學習的興趣，這是很可怕的。

現在年輕人追求創業，但是郭台銘先生之前曾說過，追求危險期創業的年輕人是錯誤的，他不認同那些做法，那您認為呢？

我贊成創業，如果你真的有一個不同的想法，例如說你可以將這個產品開發出新的功能，或是不同的商業模式、行銷方式等，你有這樣的想法你並將它付諸實現，那這就是一個創業。像我弄這個善蟻雄兵，我認為它也是一個創業，政黨搞不成，我們也可以試試看，不嘗也是一種創新創業嗎？但不是說我創業，我就不想當伙



PenPower
蒙恬科技



Work Hard? Work Smart!

文件堆積如山，工作效率崩潰中.....

文件王行動版：隨身掃存免電腦
文件辨識好編輯
文件名片數位管理 · 名片建檔免Key-In

藍牙掃譯筆：書面文字擷取編輯
多國語文快速翻譯
掃描文字即刻輸入 · 電腦手機平板多用



計、我一定要當老闆、不要讓任何人管、高興什麼時候上班就上班、我想要自由的創業等等的念頭，這樣當然不行，這就是胡鬧，搞個小店自己當老闆，做爽的事情，這種創業對我來說不算創業，失敗率太高。

在上一個問題，您有提到教育這兩個字，對於我們已經在上班的成年人，我們該如何再受教育？

教育，我曾經聽過一段蠻有意思的解讀，他說我們現在的教育好像是在工廠大量的製造一樣的產品，而真正的教育應該像農業，不同的種子要把他栽種在適合的土壤和環境，而長出與眾不同的果實，教育應該是這樣，所以現在反而應該用農業的思維，針對每個人不同的特性，更重要的是找出每個人的潛力，從你的性向和興趣去發揮自己的潛力，那這樣的教育才是成功。他可能對社會有貢獻，他可能造就了這個人，造就了它的成功、幸福、美滿的人生，這樣教育才有目的。而如果你用罐頭製造，限定這些人只可以做某些事，那他在幫助別人之間，它本身是一個問題，這就是不好的教育。

您認為現代的年輕人最欠缺的是什麼？

其實我離現代的年輕人也比較遠了一點，但我比較擔心的是他們太迷電玩、手機聊天等等，因為這會影響到閱讀的能力，我們平時投入大量的專注力，才有辦法活絡思考，然而現代的網路快速效應，會影響到他們缺乏自己的思維，做事情沒有主見，成為只接受訊息，發散訊息的媒介，本身卻沒有空間把自己的種子壯大，這個是比較令人擔心的。

我為了推善蟻雄兵，也開始寫文章，以前登廣告，用廣告陳述理念大概一篇就是四五千字，但台灣人幾乎沒有人會看，總覺得這樣的字數量太多了，閱讀是代表了你的專注思考，這是耗費體力和能量的，所以我最近看一本書，由諾貝爾經濟學得主康納曼所寫，洪蘭教授所翻譯的「快思慢想」，裝在我們腦袋裡可以分成兩個系統，一個系統就是我們喜歡用不費力氣、很快的去反應，用直覺情緒很快的判斷，這其實是不花力氣，甚至是不自覺的這個系統。另外，如果你心算1*2=2，那就比較花精力的，這就要用第二個系統。一般來講，大家都喜歡用第一個系統，因為不花力氣，但第一系統判斷的幾乎都是錯的，因為太過於太主觀，例如一個飛機失事了，報紙報了很多，那時候很多大陸人都認為坐飛機很危險，

可是事實上統計學上不是這樣，就像這次反核的人就想到福島，可是他用的系統一去想，雖然很激烈但其實是錯的，你看統計數字的話，世界有30個國家有核電廠，如果讓一個核電廠運轉一年，叫一個核電年的話，我們現在這個世界上已經有一萬五千個核電年，這一萬五千個核電年只出現了三個錯，分別是三里島、車諾比還有福島，那麼車諾比的情況非常特殊，因為他也沒叫人疏散，所以說造成很大的輻射傷害，因此舊蘇聯因為這個事件垮台，可是三里島發生，沒有任何人去受到傷害，福島到現在為止也沒有誰說受到輻射傷害，所以現在目前對核電的恐懼大多是用系統一去考慮，沒有去深入去思考，因為深入思考就是要耗費能量，大部份的人不願耗費能量。

這一兩年社會運動相當盛行，包含您剛剛談的反核的也是其一，您怎麼看待社會運動這件事？

社會運動很多，就代表程序正義的缺乏，另外我們的法令跟我們的司法也有問題。為什麼抗爭，第一是法令不健全，第二是司法不公正，所以大家都對司法沒信心，照理來講如果對司法有信心，那用司法判決就好了，何必去抗爭，但洪仲丘的案子出現，大家極力的去爭取和抗議，事實上就

是反應了大家對司法沒信心，事實上這事確實存在的，法令有很多需要修改的，因為司法裡面的確有很多不符合程序正義的事情，像剛剛講過一事不二理原則，這聯合國人權條例三條特別強調，可是我們這邊就是根本不理，因此大家難免激動跑去抗爭。

您認為現代的社會上誰是值得年輕人借鏡的榜樣？

這個倒不用去尋尋覓覓，很多時候看個電影就有解答。「危險是真實的，恐懼是選擇的」我們可以說台灣的困難是真實的，可是悶悶是選擇的，也就是說你可以跟著人家去悶悶，但也可以去找答案，如果你真的悶，那該做的就是去積極的尋找答案，從突破去發掘有助於改進這個現狀的方式，不要只是在抱怨，現狀永遠沒有讓人百分之百滿意的。所有地方都可以去找到悶悶的理由，那什麼地方也都可以找到你奮發的機會。像我以前在做企業就很清楚，所有成功的企業永遠都是有求於己，不求於人。

年輕人說現代這個社會要白手起家已經不容易了，您怎麼看？那您又會給這些正在創業的人什麼建議呢？



作為年輕人，任何人跟你說不可能，你就應該馬上打一個問號，甚至是打好幾個問號，沒有不容易甚至是不可能的事情。以前滿清有四個中心名臣，叫曾（曾國藩）左（左宗棠）李（李鴻章）胡（胡林翼），那胡林翼講了一句話說：「天下事，只在人力作為，到山窮水盡之時，自有路走，只要切實去辦。」就是去做，不要怕失敗。

如果有機會可以向全國人民傳遞您想說的話，您想告訴大家什麼？

如果有這個機會的話，其實建立一個社會是需要有一個精神上的基礎，這個基礎是真、善、美，那以這個精神來說，目前西方的現代化是高於東方的，所以他是以科學求真，以藝術求美，以宗教求善，在西方的社會裡，它確實有真善美的基礎，所以如果撒謊，那就是完了。而在中國人的社會，尤其共產黨並沒有求真求善的精神基礎，而我們所看到的現代化變成都是在水中撈月，與真正的現代化是有很大的差距，雖然台灣是民主化了，但這個真善美還是需要有建設，所以我們台灣人應該要站穩文化的基礎，去尋找真正的精神標竿，建立一個有根有據的社會。